

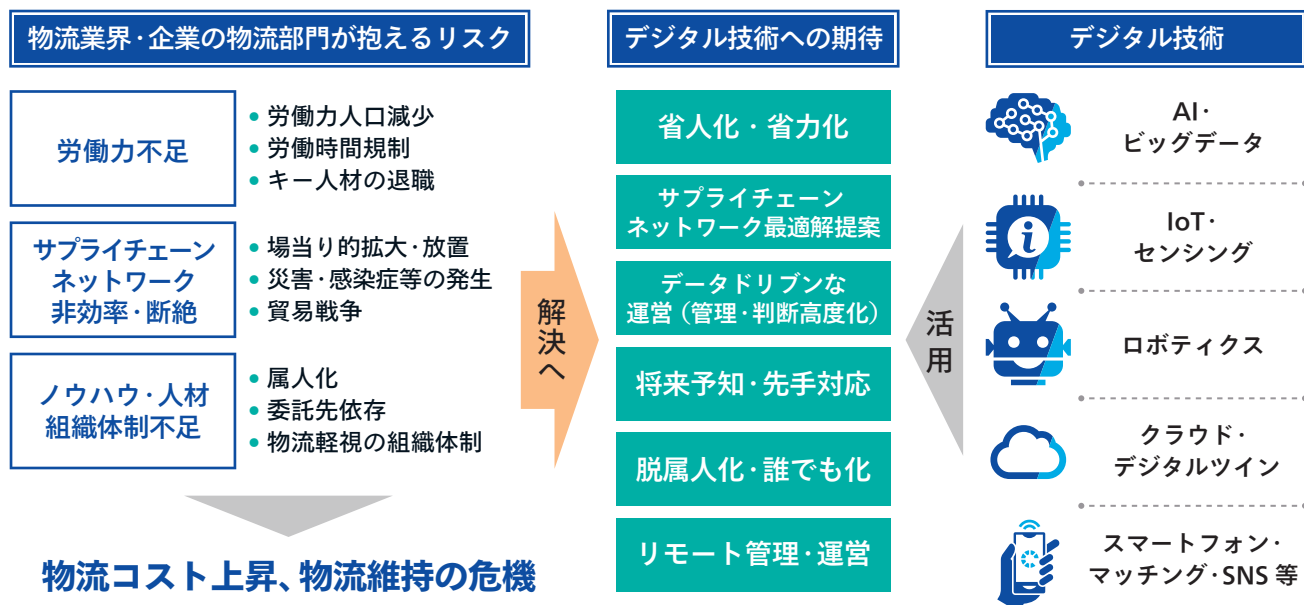
# ロジスティクスDX構想策定支援サービス

デジタルで再定義する新しいロジスティクスの構想を支援

ロジスティクスの維持・効率化に向け、デジタル技術の活用・デジタルトランスフォーメーション（DX）の推進は重要なテーマとなっています。アビームコンサルティングは、多くの業務変革支援の実績と業務・デジタル知見を活用し、DX推進のチェンジエージェントの役割を果たしつつ、お客様のロジスティクスDX実現に向けたご支援をします。

## 物流業界を取り巻く環境とデジタル技術への期待

労働力不足やサプライチェーンネットワークの非効率性・断絶など、物流を取り巻く環境が厳しさを増す一方、運営するノウハウの希薄化、人材・組織体制の不足など企業内部の問題も見られ、物流コスト上昇・物流維持の危機といったリスクが想定されています。これらのリスクの解消に向け、近年登場しているさまざまなデジタル技術を活用することで、業務の効率化・高度化等が達成できるのではないかと期待が高まっており、活用に向けて取り組みを推進する企業も増加しています。



## ロジスティクスDXの成功に向けて

目指す姿なく、闇雲にデジタル投資やPoCを積み上げても成果を得ることはできません。現状カイゼンの発想から脱却し、デジタルだったら何ができるか目指す姿を描いた上で、バックキャストिंगすべきことを考えていく必要があります。また、現状の自社ロジスティクスの定義にとらわれず、広く捉え再定義すること、そして変革を推進する体制を作り上げることが重要です。

### 1 脱カイゼンのデザイン思考

現状の置換・改善ではなく、デジタルだったら何ができるかという発想で目指す姿を描き、そこから逆算で何をしなければならぬかを考えていく。

### 2 物流機能の再定義

自社の物流部門に閉じず、他部門や顧客、仕入先、委託先、競合等も含めたSCM全体視点を持ち、組織の在り方も含めて、抜本的な改革を描く。

### 3 “変わる”を推進するチーム

SCM や自社業界、デジタルの知見に加え、変化への抵抗や部門の垣根を越えて変革を強力に推進するエージェントの存在が、DXの実現には不可欠。

## アビームコンサルティングの提供価値

アビームコンサルティングは、構想力・実現力・専門性で、ロジスティクスDX構想の策定をサポートします。

### 業務変革・デジタル導入の 構想力

人依存の現状業務を変革する新業務の実現に向け、豊富な業務変革・デジタル導入のノウハウを活かし、既存に捉われない新たな発想でDX構想を策定

### ロジスティクス改革の 実現力

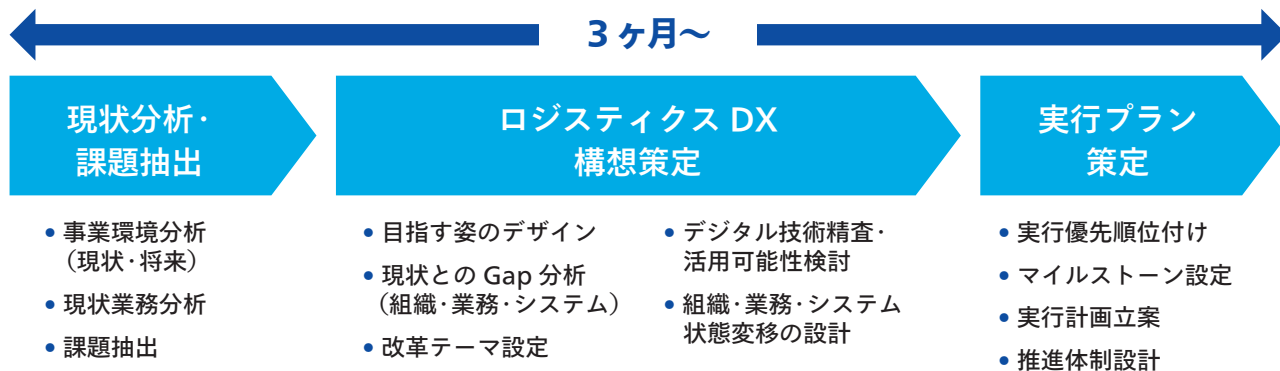
業務を止められず変化へのハードルが高い物流領域において、構想を描くだけでなく実行・実現してきた実績に基づき、チェンジエージェントとして変革を推進

### デジタル×物流・SCMの 専門性

物流・SCMにおける様々な知見者に加え、AI・IoTといった最新技術活用の研究チームも交え、必要なスペシャリティをすべて揃えてプロジェクトを推進

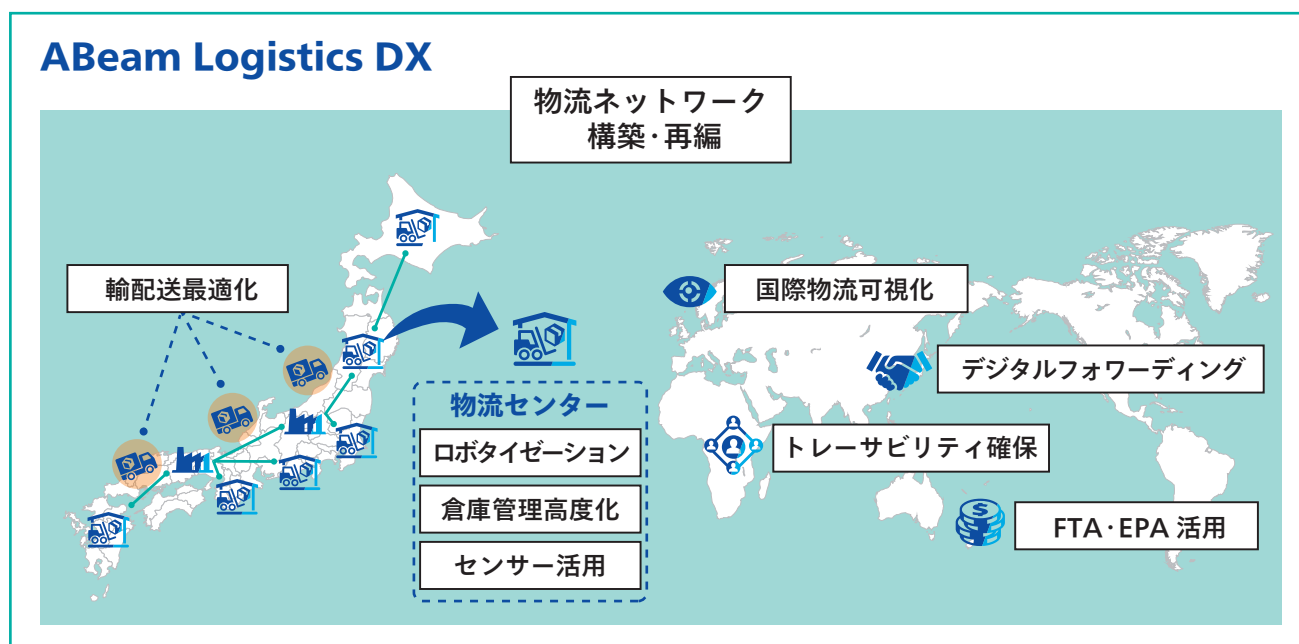
## アプローチ

現状分析からロジスティクスDX構想および実行プランの策定までを、最短3ヶ月間で実施します。



## ロジスティクスのデジタル化に関するサービスマップ

ロジスティクスDXの実現に向け、さまざまなテーマに関するご支援が可能です。



アビームコンサルティング株式会社 [www.abeam.com](http://www.abeam.com)

#### Contact

P&T Digital Business Unit SCM Sector [JPABA-logi@abeam.com](mailto:JPABA-logi@abeam.com)