

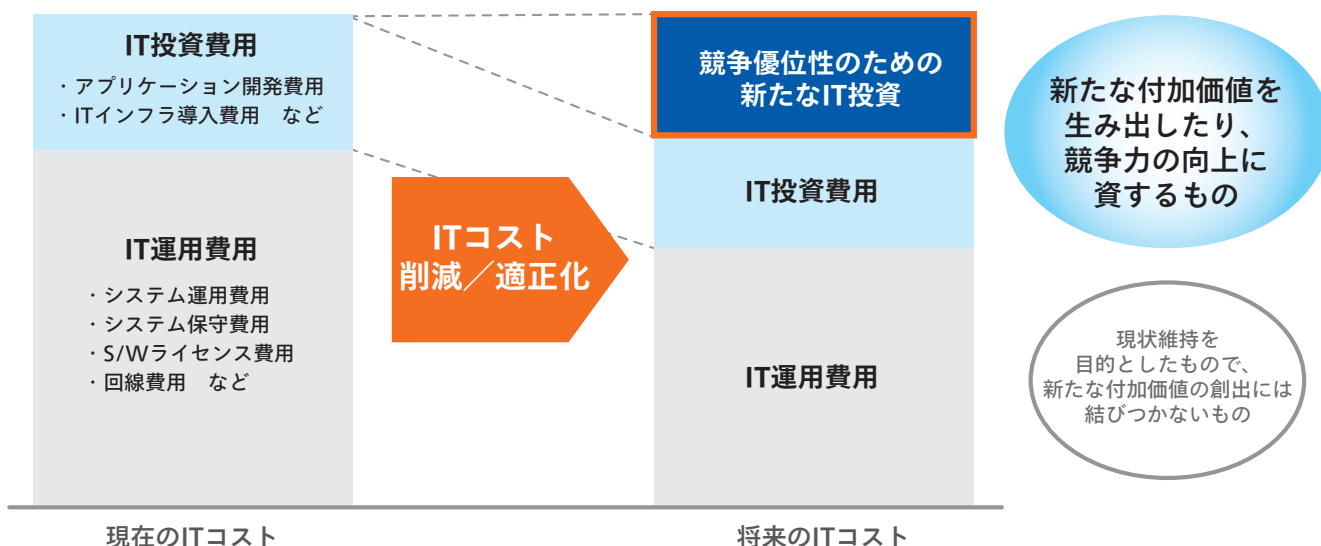
ITコスト削減／適正化支援サービス

第三者の目線でITコストの適正化を

IT技術の急速な発達により、IT技術導入の巧拙が企業活動に直接的な影響を与えるようになってきています。一方で、企業経営のスリム化・効率化の一環として、ITコストの削減はIT部門が取り組むべき非常に重要なテーマのひとつとなっています。

IT部門は単純な支出の抑制を行うのではなく、今後の企業の競争優位性を維持・強化するための戦略的なIT投資を拡充するため、現時点のITコストの無駄を排除して適正化を図ることが重要となります。

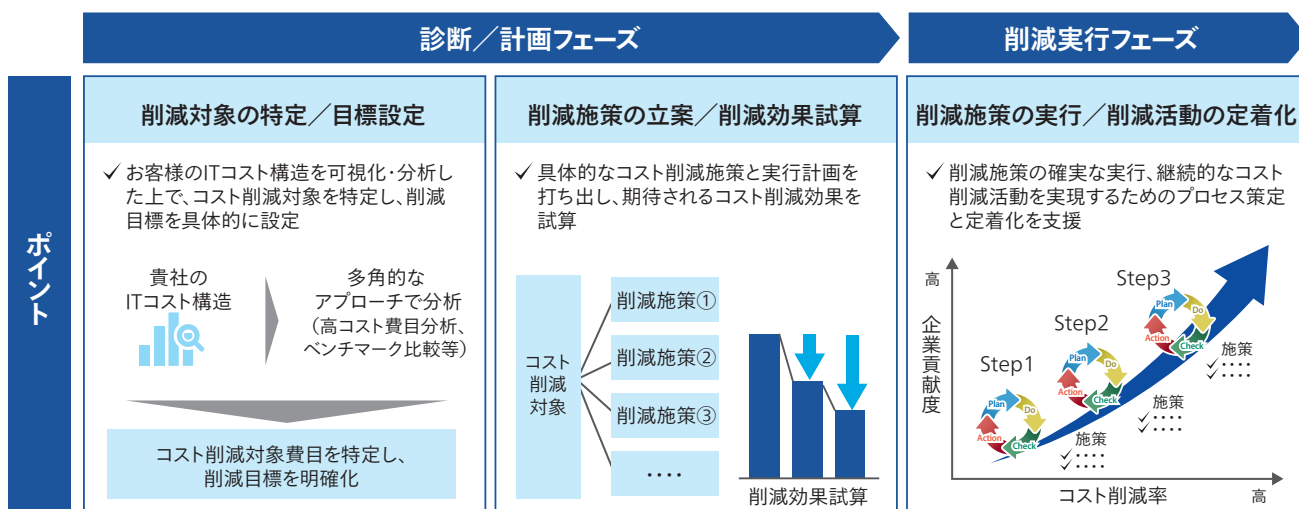
アビームコンサルティングは、さまざまな業界に対して企画・戦略立案～運用保守にいたるITライフサイクル全般の豊富なコンサルティング実績で培った知見を活かし、現実的なITコスト削減／適正化を支援いたします。



サービス概要

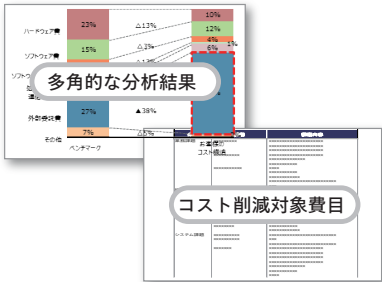
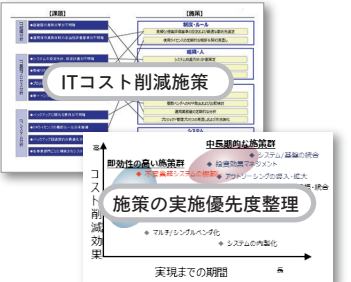
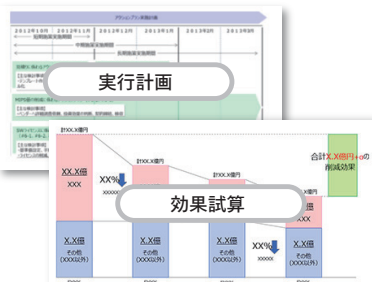
ITコスト削減／適正化サービスは、現状分析から施策の立案、実行計画策定までを行う「診断／計画」フェーズと、施策実行と継続改善／定着化を行う「削減実行」フェーズの2つのフェーズで推進します。

「診断／計画」フェーズでは、お客様のITコスト構造を可視化した上でコスト削減対象費目を特定し、削減方法を具体化（削減目標値の設定、施策の立案、実行計画の策定）するとともに、施策実行による定量的なコスト削減効果を試算します。「削減実行」フェーズでは、実行計画に基づいた着実な施策実行と今後の継続的なコスト削減に向けた活動プロセスを策定し、定着化をご支援します。



Phase 1 診断

ITコスト構造を可視化し、業界事例やアビームコンサルティングの知見をベンチマークとして比較し、ITコスト最適化のポイントを推奨します。その後、IT業務・IT組織・システムの観点でITコスト要因を網羅的に分析し、最適化に向けた課題と対応施策を抽出するとともに短期施策、中長期施策を整理します。

<p>実施内容</p>	<p>現状分析</p> <ul style="list-style-type: none"> IT部門にかかるITコストの構造を分析して現状を可視化 高コスト費目の分析やベンチマーク比較等、多角的に分析 コスト削減対象費目と削減目標値を明確化 	<p>施策検討</p> <ul style="list-style-type: none"> 各コスト削減対象費目について、現状の高コスト要因を特定し、削減施策を立案 各施策を期待効果と実現までの期間の観点で整理して即効性の高い短期施策、中長期的な施策を整理 	<p>実行計画策定／効果試算</p> <ul style="list-style-type: none"> 各施策に対しての実施の優先度や制約・リスクを整理して実行計画として取りまとめ 施策実施により期待されるコスト削減効果を定量的に試算し、具体的な削減余地／削減時期を提示
<p>提供者イメージ</p>			

Phase 2 削減実行

削減実行フェーズでは、診断／計画フェーズで策定した実行計画を基に、各施策の取り組みの具体化／詳細化を進め、施策の確実な実行を支援します。また、継続的なITコスト削減活動の実現のため、PDCAサイクルを回す仕組み、プロセスを策定してお客様への定着化を支援します。

<p>実施内容</p>	<p>設計・開発</p> <ul style="list-style-type: none"> 短期施策の具体化、実行支援 中長期施策の計画、設計、開発を支援 具体化／詳細化した削減施策内容を踏まえ、コスト削減目標を精緻化 	<p>実行支援・モニタリング</p> <ul style="list-style-type: none"> 中長期施策の実行支援 各削減施策の実施にあわせて、削減効果を定期的にモニタリングし、対策の検討と立案を支援 	<p>継続的改善の定着化支援</p> <ul style="list-style-type: none"> コスト削減に向けて継続的にPDCAが回るための仕組み、プロセスを策定し、定着化を支援 課題の抽出、対策の検討と実行を支援
<p>提供者イメージ</p>	