



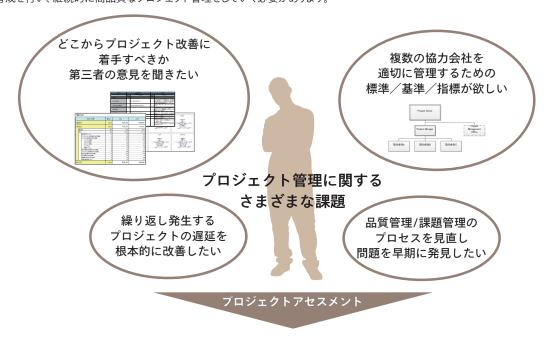
高品質で継続可能なプロジェクト管理を実現

IT システム構築プロジェクトは、システムの複雑化が進んでいるにもかかわらず、短納期・高品質・低コストが求められます。 そのため、企業のIT 部門はアウトソーシングを活用することで課題解決を目指していますが、IT マネジメント人材の不足による品質低下やコスト増加など、十分に要求に応えることが困難な状況になっています。

アビームコンサルティングは、プロジェクトが健全に運営されているかを第三者的な立場で評価してプロジェクト管理における課題を浮き彫りにし、プロジェクト管理の改善点を明確化いたします。

プロジェクトアセスメントの重要性

プロジェクト品質改善に取り組もうとしても、現状を正しく認識できていないために、どこから着手すべきか判断に悩む企業が多く存在しています。 プロジェクト品質改善を効果的に実施するためには、第三者的な視点によるプロジェクト管理状況の本質的な課題の見極めとプロジェクト管理スキルを 持った人材育成を行い、継続的に高品質なプロジェクト管理をしていく必要があります。



プロジェクト管理の課題を的確に把握し、適切な改善施策を実施

サービス概要

まず、プロジェクトの計画や管理標準・規約などからプロジェクトの妥当性を評価します。続いて各種設計書/各種報告資料などプロジェクト成果物からプロジェクトの管理・運営状況(マネジメント要素の定着度)を評価し、改善施策を提案します。

また、改善施策の提案だけでなく、改善施策の実行および人材育成/プロジェクトモニタリングなど、健全なプロジェクト運営の定着に関する支援に ついても、オプションにて実施可能です。

プロジェクトアセスメントサービス 提供内容

プロジェクト 計画評価

プロジェクト 管理・運営状況評価

改善施策の提案

オプション: 実行支援サービス

改善施策の実行支援

改善状況のモニタリング

人材育成および継続実施可能な組織構築

プロジェクトアセスメントのアプローチ

PMBOK (Project Management Body of Knowledge) をベースとしたアビームコンサルティング独自の方法論「ABeam Method」 および豊富な IT 導入実績に裏打ちされたプロジェクトチェックリストなどを用いて、プロジェクト管理の本質的な問題を的確に抽出します。

評価手段 インプット 評価ポイント アウトプット ■必要な項目が定義されているか ■プロジェクト計画 プロジェクト管理 L 画評価 ■内容にあいまいな点はないか ■各種管理標準 方法論 ■工数/スケジュールは妥当か ■品質管理指標 など ■マネジメントルールはあるか ■課題管理表 ■マネジメントルールは守られているか プロジェクト ■リスク管理表 ■管理プロセスは守られているか ■評価結果レポート 管理 チェックリスト ■レビュー管理表 など ■レビューが適切に実施されているか ■改善施策提案 運営状況評価 各種プロジェクト成果物 各種方法論 ■未決事項が先送りされていないか ■フェーズ実施計画 (外部委託先管理、 ■協力会社の管理プロセスは明確か ■准捗報告 品質管理など) ■ステークホルダーに承認を得ているか ■設計ドキュメント ■テスト計画書/テスト仕様書

実施スケジュール

支援します。

プロジェクト状況の改善には迅速な対応が求められる一方、状況の把握に多大な時間を要します。 アビームコンサルティングは、多様なマネジメント経験をベースに最短1カ月でのプロジェクトアセスメントを実施し、早期のプロジェクト品質改善を

 week 1
 week 2
 week 3
 week 4
 week 5

 プロジェクト計画評価
 デ価結果まとめ

 デードバック
 管理標準・管理指標確認
 評価結果整理レポート準備

 プロジェクト管理・運営状況評価
 デール・準備

 グロジェクト状況ヒアリング
 管理状況評価

 各種プロジェクト 成果物確認
 管理状況評価

作業概要

プロジェクト計画評価

- ■プロジェクト関係者へのヒアリング
- ■プロジェクト計画の妥当性評価
- 管理手法/プロセスの確認
- 改善事項の抽出

プロジェクト管理・運営状況評価

- ■プロジェクトでの実際の作成物(設計書 や各種管理帳票)の確認
- プロジェクトの管理標準・管理指標・ 設計 標準等の定着(遵守)状況確認
- 改善事項の抽出

評価結果まとめ

- プロジェクト管理成熟度評価結果の 分析
- プロジェクト運営状況評価結果の 分析
- 各分析結果の改善事項から、具体的 な改善施策を策定

サービス提供実績

アビームコンサルティングは、商社、銀行、リース業など、各分野にわたり多数のサービス提供実績を有しており、業界・ 業種を問わず幅広い支援が可能です。