

Source to Pay クラウドプラットフォーム導入・活用 支援サービス

間接材調達改革、コスト削減、支出最適化を実現するクラウドプラットフォーム

グローバル先進企業では、支出最適化に向けてAIや最新のクラウドソリューションを活用し、企業グループ全体の間接材購買改革に取り組み、コスト削減や生産性向上で成果をあげています。一方で、多くの日本企業では、プロセスやシステムが個別最適となっており、依然として紙などによる発注作業も多く、いざ改革しようとしても、現状の把握に膨大な工数がかかり、支出最適化の取り組みが遅れています。

アビームコンサルティングでは、多くの企業の間接材コスト削減を実現したノウハウをテンプレート化し、クラウドソリューションや最新のAI技術を活用したプラットフォームを提供することで、間接材購買の改革構想～導入～定着・活用までワンストップで支援します。

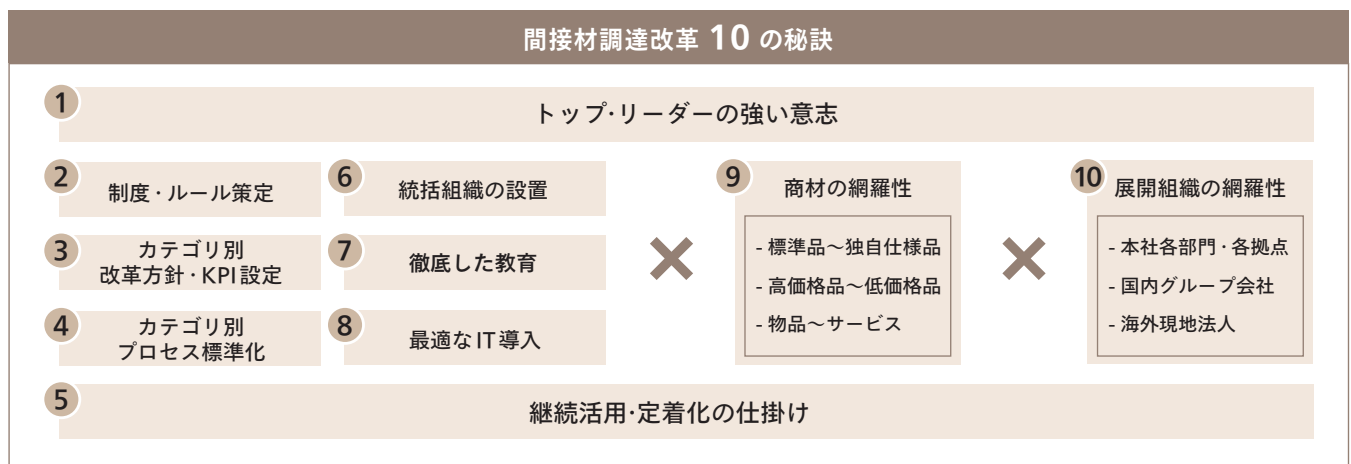
間接材における調達・購買3つ代表的な課題

間接材は扱う商材・購入部門が多岐に渡ることから、商材と部門を横断した管理が難しく、一般的に下記3点の課題が存在しています。

プロセス	課題	具体例
カテゴリ別調達方針	1 継続のコストダウン	<ul style="list-style-type: none"> 見積、契約情報が一元管理されずコスト交渉が属人的。 手作業や紙での対応が多く残り、業務コストが減らない。(サプライヤーからの見積取得や請求書照合など)
サプライヤー選定・契約管理		
購買申請・承認		
都度見積	2 実態の把握	<ul style="list-style-type: none"> 購買実績データが支払ベースでしか残らない為、誰が申請・承認し、いつ、どこから、何を、いくらで買ったか正確にかつ迅速に把握できない。
発注・承認		
受入・検収	3 コンプライアンス向上	<ul style="list-style-type: none"> 商材、拠点により購買ルール、プロセスが統一されていない。 海外拠点でサプライヤー選定のプロセスや基準が不透明。
請求書照合・支払		
購買実績データ分析		

アビームコンサルティングが考える間接材調達改革を成功させる10の秘訣

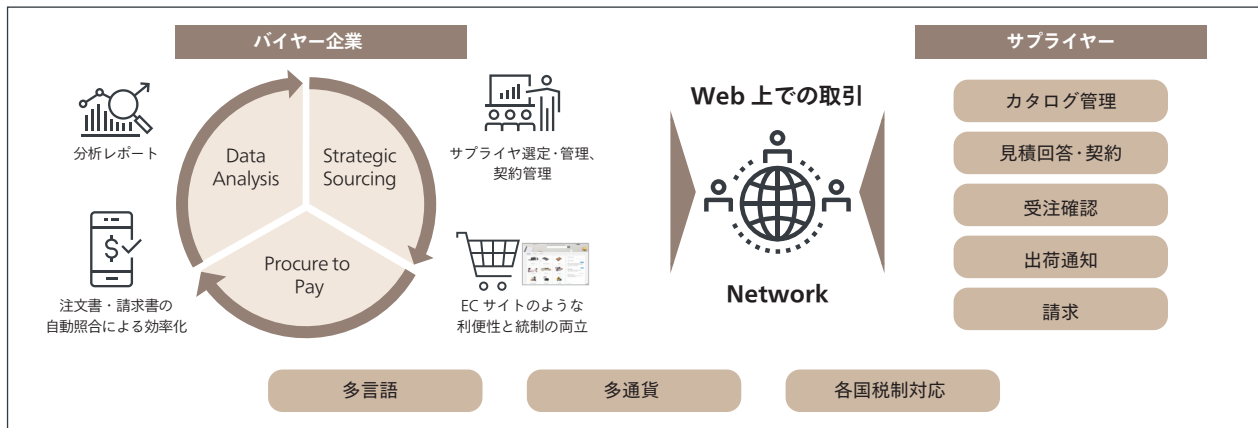
グローバルで間接材購買改革の成果をあげている企業では、中長期で継続的なコストマネジメント活動に取り組んでいます。トップの強い意志のもと改革構想～導入はもちろんのこと、IT導入後の継続活用・定着化の仕掛けまで計画し、実施することが成功の秘訣です。その中でもIT導入は単なるツールではなく、企業の支出適正化に不可欠なプラットフォームです。



Source to Pay クラウドプラットフォーム概要

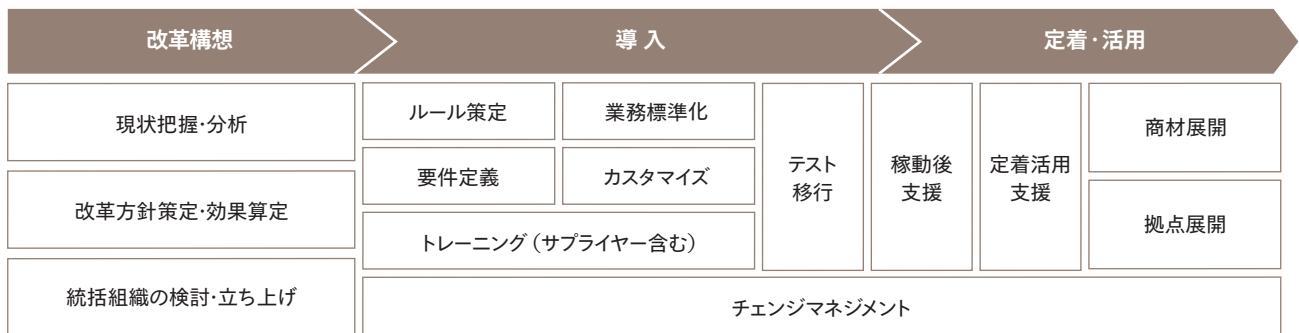
Source to Payのクラウドプラットフォームを活用することで、バイヤー企業とサプライヤーは、調達（サプライヤー選定、契約管理）から購買（購買申請～支払）までのビジネスプロセスを共通のプラットフォーム上で管理・分析することが可能となります。

アビームコンサルティングは、グローバルにおける間接材の改革構想～定着・活用支援の豊富な実績があります。代表的な調達・購買クラウドプラットフォームであるAriba・Coupaいずれの導入支援も可能であり、クライアントのニーズに応じた適切なプラットフォーム選定をサポートします。



プラットフォーム導入のアプローチ

お客様の現状課題分析・改革方針の策定、業務整備を行い、クラウドプラットフォームを短期間で導入し、間接材コストマネジメントの基盤を構築します。その後、お客様組織に定着・活用、展開させる取り組みまで支援します。



アビームコンサルティングの提供価値

1 実績に裏打ちされたコスト削減ノウハウの提供

数多くの短期間接材購買コスト削減プロジェクトで蓄積した品目別コスト削減手法をテンプレートとして提供し、品目特性に応じた見積価格情報や契約情報を一元管理し、貴社のコストマネジメントレベル向上に貢献します。

2 ERPと連携した最適なビジネスシナリオの実現

豊富なERP導入経験と周辺システムとの連携技術を熟知したコンサルタントが、貴社ERPシステムとクラウドプラットフォームを最新技術を活用し短期間にI/F連携開発を行い、サプライヤーを含めた最適なビジネスシナリオを実現します。

3 改革構想～導入～定着～グローバル展開までをワンストップで提供

弊社は日系企業様のグローバル経営基盤を50カ国以上に導入支援してきた豊富な経験があり、改革構想～導入～定着だけでなく、貴社グローバル拠点への展開・活用までリアルパートナーとして共に推進します。

