

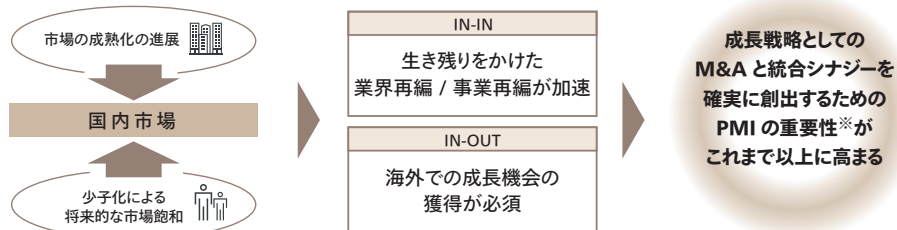
# 経営統合支援 (PMI)

国内市場の成熟化が進展し、成長戦略としてのM&Aがこれまで以上に重要性を増しています。その一方で、経営統合したものの、思ったような統合シナジーを創出できず、M&Aが成果創出につなげていない企業が散見されています。

アビームコンサルティングは、経営統合における「戦略と統合方針の整理」から「PM (I 統合計画の策定～実行)」までをトータルに支援することで統合シナジーの創出を実現します。

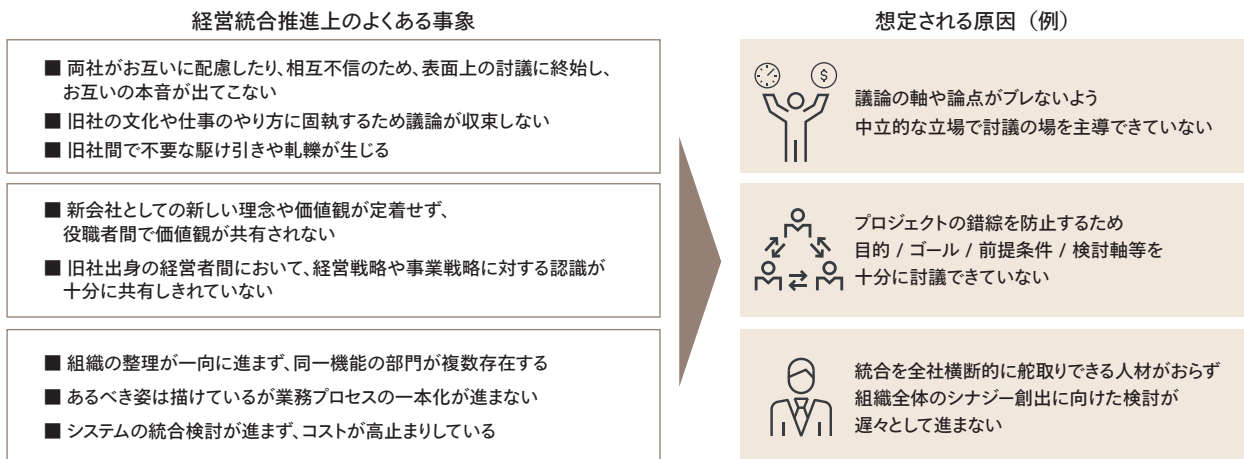
## 国内市場の成熟化により高まるM&Aの重要性

国内市場の成熟化が進み業界再編が加速する中、日本におけるM&A件数は増加を続けており、成長戦略としての重要性はこれまで以上に高まっています。また、競合他社もM&Aを推進することを考えると、統合シナジーをより高く創出するためのPM (I Post Merger Integration) まで含めて考えることがより一層求められます。






## 経営統合推進で見られる事象と原因

経営統合したものの思ったような統合シナジーを創出できず、M&Aが成果創出につなげていない企業が散見されます。その大きな原因は、統合協議において、方針 / 計画 / 体制 / ルール / 進め方などを両社が十分に踏み込んで討議できておらず、実質的な共通認識が得られていないことに起因します。



## 経営統合推進における外部専門家の活用メリット

このような失敗に陥らないために、PMIに関する豊富な経験・実績を有する外部専門家の活用が有効です。

 <p>常に先を見通した推進の実現</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 豊富な経験・実績に裏付けられた方法論をベースに、お客様の事情に即した経営統合時に陥りやすい落とし穴への対処も踏まえた、抜け漏れのない推進計画をスピーディーに設計</li> </ul> <p>等</p>
 <p>客観性・合理性の担保</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 利害関係を有する統合当事者のみでは難しい冷静さや客観性を前提にした合理的助言</li> <li>■ 統合当事者間のみでは難しいステークホルダー間の対立の解消</li> </ul> <p>等</p>
 <p>高度なプロジェクトマネジメントの実現</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 複数プロジェクトを高度なレベルで同時にマネジメントする体制の実現</li> <li>■ 各局面で同時多発的に発生する課題への対応 (各領域のプロフェッショナル人材活用含む)</li> </ul> <p>等</p>

