

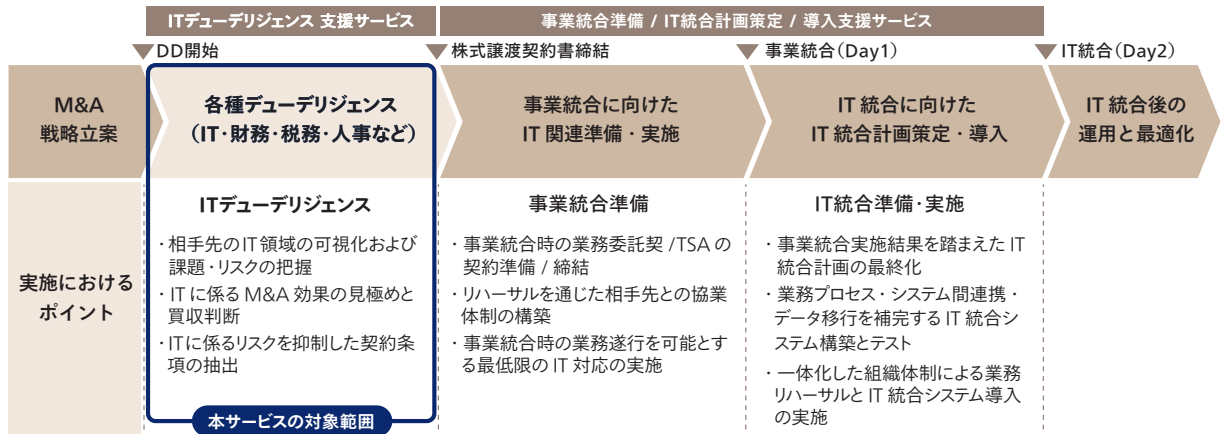
ITデューデリジェンス支援サービス

～M&A成功のためにIT統合リスクを把握し、最適なIT統合を支援～

昨今の企業活動において、ITは業務遂行上のインフラとして必要不可欠です。しかし、M&Aや事業再編時にIT DD (IT Due Diligence) やその結果に基づくPM (I Post Merger Integration: 経営統合) / IT統合を実施しない場合は、「業務が遂行できない」「想定したシナジー効果が出ない」「想定外のキャッシュアウトが発生する」といった、企業活動そのものを揺るがす重大な問題が発生するケースが少なくありません。

アビームコンサルティングは、総合コンサルティングファームならではの豊富なプロジェクト事例にもとづく高い専門知識を活用し、ITの評価と評価結果をもとにしたIT統合計画策定を行い、企業のM&Aや事業再編の価値最大化を支援いたします。

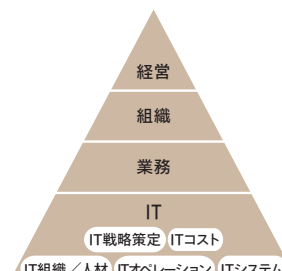
M&A案件の推進アプローチとサービスの位置づけ



ITデューデリジェンス / IT統合計画策定のポイント

Point 1 IT 統合を見据えた IT デューデリジェンス

M&A/事業再編後のIT統合を見据えたITデューデリジェンスを行うことで、企業運営を阻害する問題・リスクを早期に把握



- 経営**
- 組織**
- 業務**
- IT**
IT戦略策定 / ITコスト / IT組織 / 人材 / ITオペレーション / ITシステム

経営運営を阻害する問題

- 統合後の会計情報が見えず、決算が行えないリスクがある
- 事業統合後のIT統合が進まない場合、インテグレーションメリットが低下

組織運営を阻害する問題

- 事業分割によるM&Aの場合、事業分割後の新会社のITを見る組織・人がいない

業務運営を阻害する問題

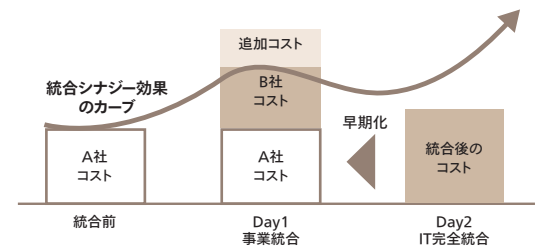
- 共通システム(経理、人事など)を事業分割後は使用できなくなる
- データ移行に伴う複雑なデータの切り分けが必要

IT運営を阻害する問題

- 事業分割によるM&Aの場合、事業分割後の新会社のITを見る組織・人がいない
- 現状と同等のライセンス体系・単価が適用できなくなる
- 現行システムの一部を継続利用する場合、使用料の支払いが発生

Point 2 システム統合 早期化による統合シナジー効果最大化

統合による追加対応・コストも踏まえた評価・検討システム統合早期化により統合シナジー効果/ディール価値を最大化

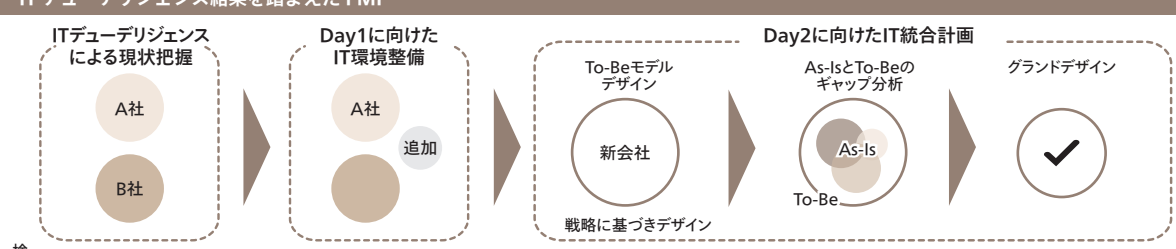


統合前: A社コスト

Day1 事業統合: A社コスト + B社コスト (追加コスト)

Day2 IT完全統合: 統合後のコスト (早期化による削減)

Point 3 IT デューデリジェンス結果を踏まえた PMI

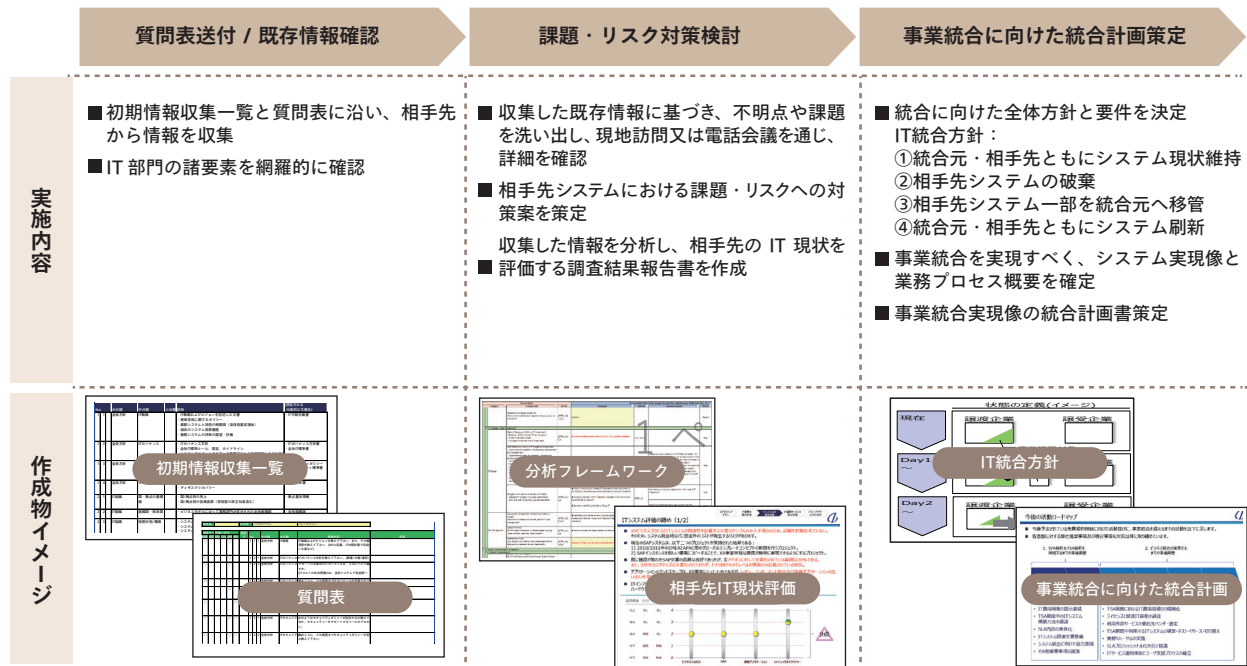


検討事項

- 相手会社のIT資産・要員
- 統合後にITは継続利用可能か
- 統合リスクと対応方針
- Day1追加対応
- 追加対応後のコスト
- 統合リスクへの対策
- 戦略を最大化するITの姿
- 何をどのように統合するか
- 統合リスクへの対策
- To-Beに向けた活動
- 各活動の優先度・リスク
- いつまでに何を統合するか
- 計画の実現性
- 統合までの全体コスト
- To-BeのITコスト削減/効率化

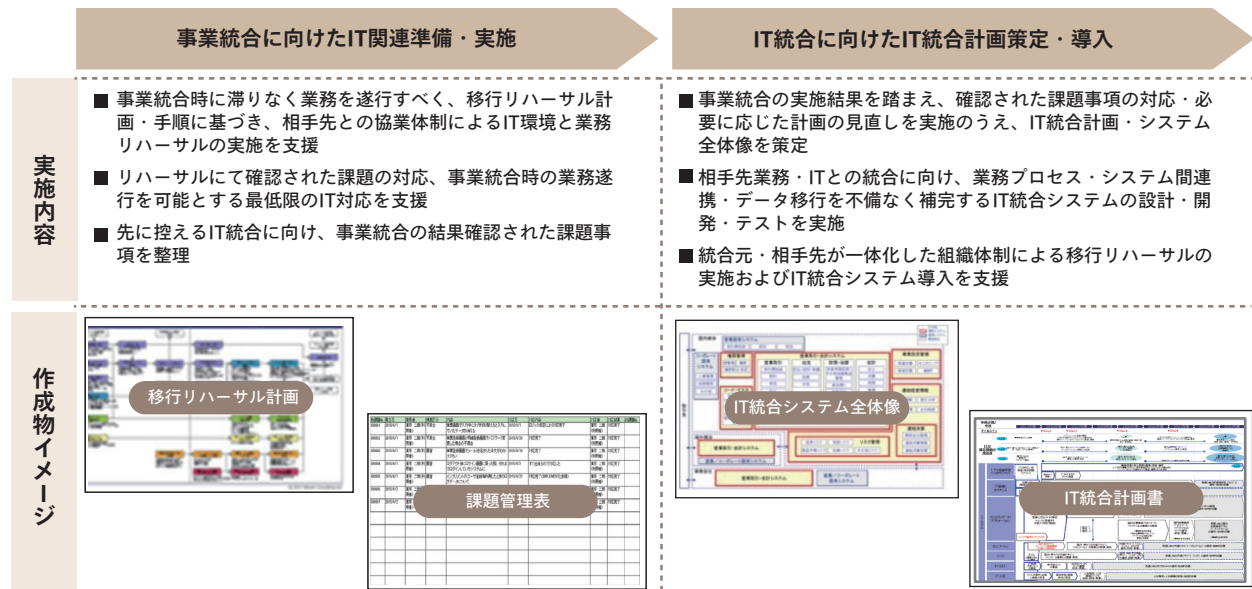
IT デューデリジェンス支援サービス概要

アビームコンサルティング独自のフレームワークを活用し、IT の現状を整理／課題を明確化した上で、今後のIT 価値向上のための取り組みを支援します。IT ライフサイクル全般を可視化し、IT 統合に向けてビジネス・業務影響を踏まえたリスクを評価します。



ご参考)事業統合準備 / IT統合計画策定 / 導入支援サービス

M&A / 事業再編を行う戦略および IT デューデリジェンスの調査結果を踏まえ、統合後の IT のあるべき姿を明確にした上で、事業統合に向けた暫定対応を進めます。その後、ヒト・モノ・カネの三つの視点と実現難易度を踏まえて、システム統合に向けた最適な IT 統合計画策定および統合システムの導入を別途ご支援します。



ご参考)お客様事例

業種	案件概要	プロジェクト内容
製造業 (繊維製品)	IT デューデリジェンス・IT 統合支援	ASEAN におけるビジネス拡大に向けたカーブアウトによる M&A に際して、IT デューデリジェンスおよび新会社の IT 統合・改変までを弊社にて一貫通貫で支援。
製造業 (非鉄金属)	IT デューデリジェンス・IT 統合支援	欧州の製造業に対するカーブアウトによるクロスボーダー M&A に際して、IT デューデリジェンスおよび事業統合・IT 統合に向けた IT 構築に係る PMO を支援。
サービス業	経営統合における IT 統合支援	事業統合後のシナジー創出や重複業務の削減などの効果を期待したレジャー関連事業子会社の経営統合に際して、弊社は PMO の役割を担い、IT 統合を支援。