

プロジェクトアセスメントサービス

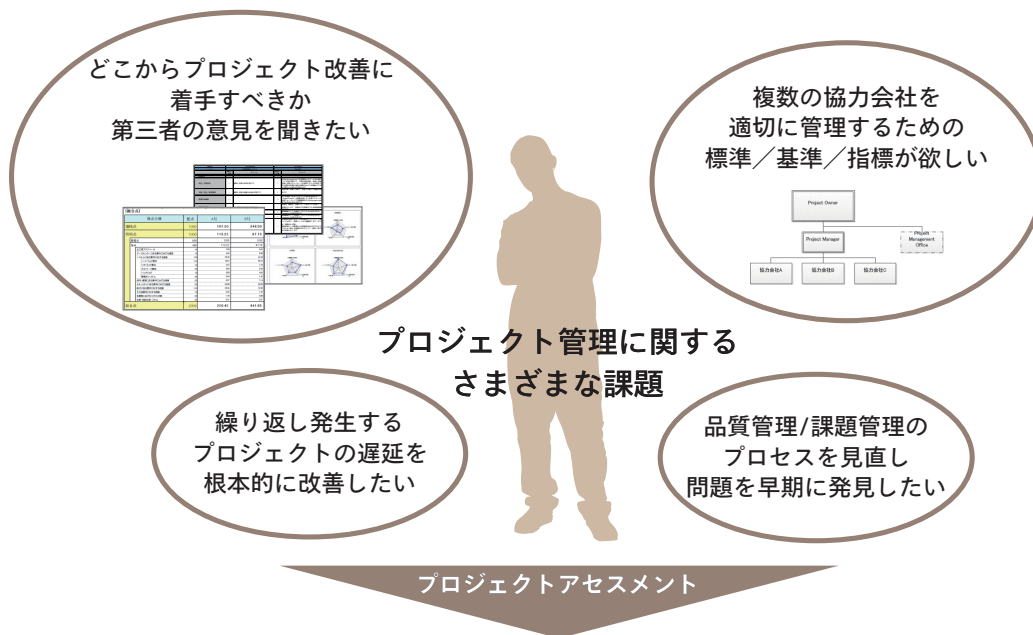
高品質で継続可能なプロジェクト管理を実現

IT システム構築プロジェクトは、システムの複雑化が進んでいるにもかかわらず、短納期・高品質・低コストが求められます。そのため、企業のIT 部門はアウトソーシングを活用することで課題解決を目指していますが、IT マネジメント人材の不足による品質低下やコスト増加など、十分に要求に応えることが困難な状況になっています。

アビームコンサルティングは、プロジェクトが健全に運営されているかを第三者的な立場で評価してプロジェクト管理における課題を浮き彫りにし、プロジェクト管理の改善点を明確化いたします。

プロジェクトアセスメントの重要性

プロジェクト品質改善に取り組もうとしても、現状を正しく認識できていないために、どこから着手すべきか判断に悩む企業が多く存在しています。プロジェクト品質改善を効果的に実施するためには、第三者的な視点によるプロジェクト管理状況の本質的な課題の見極めとプロジェクト管理スキルを持った人材育成を行い、継続的に高品質なプロジェクト管理をしていく必要があります。



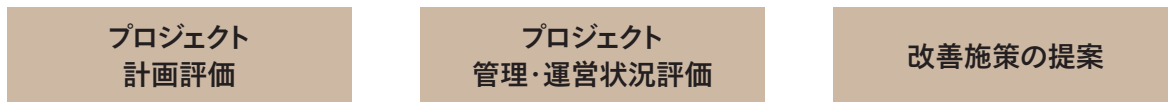
プロジェクト管理の課題を的確に把握し、適切な改善施策を実施

サービス概要

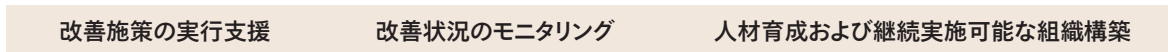
まず、プロジェクトの計画や管理標準・規約などからプロジェクトの妥当性を評価します。続いて各種設計書/各種報告資料などプロジェクト成果物からプロジェクトの管理・運営状況(マネジメント要素の定着度)を評価し、改善施策を提案します。

また、改善施策の提案だけでなく、改善施策の実行および人材育成/プロジェクトモニタリングなど、健全なプロジェクト運営の定着に関する支援についても、オプションにて実施可能です。

プロジェクトアセスメントサービス 提供内容

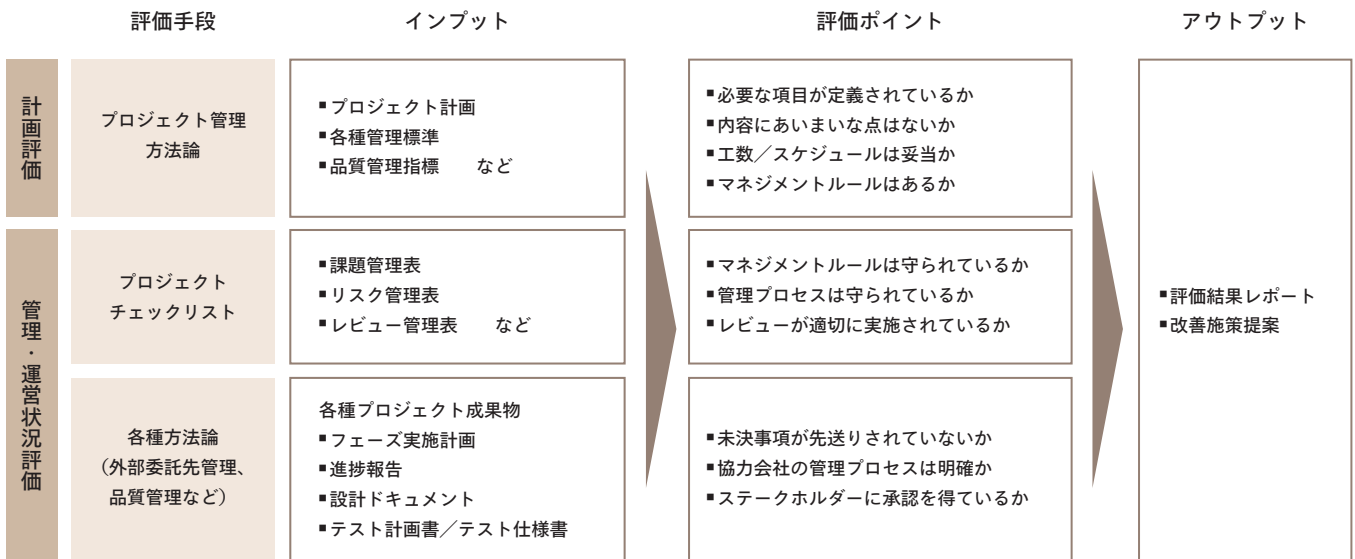


オプション: 実行支援サービス



プロジェクトアセスメントのアプローチ

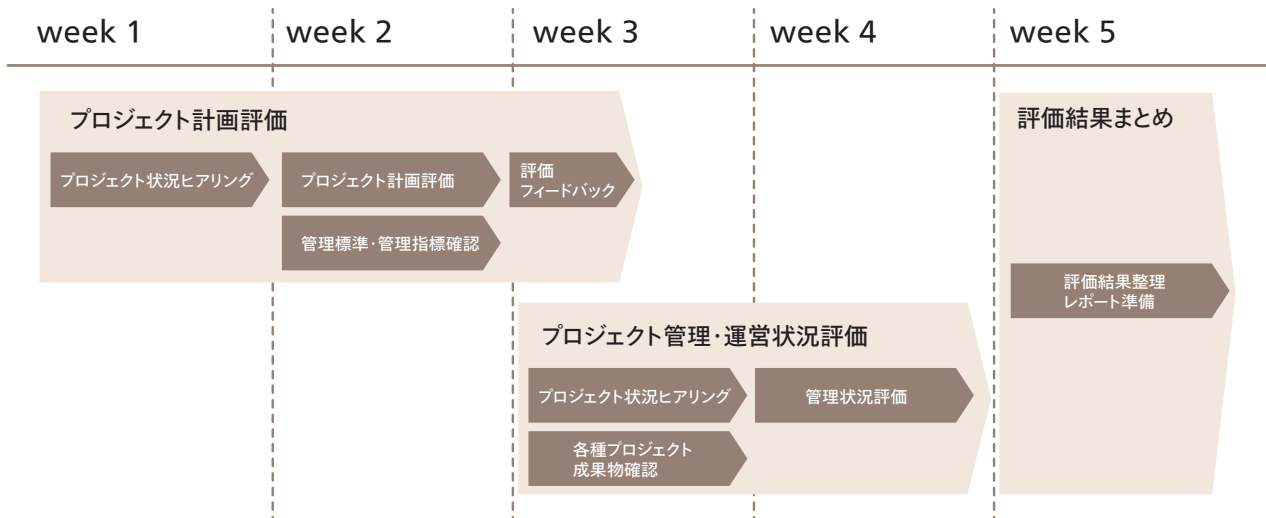
PMBOK (Project Management Body of Knowledge) をベースとしたアビームコンサルティング独自の的方法論「ABeam Method」および豊富なIT導入実績に裏打ちされたプロジェクトチェックリストなどを用いて、プロジェクト管理の本質的な問題を的確に抽出します。



実施スケジュール

プロジェクト状況の改善には迅速な対応が求められる一方、状況の把握に多大な時間を要します。

アビームコンサルティングは、多様なマネジメント経験をベースに最短1カ月でのプロジェクトアセスメントを実施し、早期のプロジェクト品質改善を支援します。



作業概要

プロジェクト計画評価

- プロジェクト関係者へのヒアリング
- プロジェクト計画の妥当性評価
- 管理手法/プロセスの確認
- 改善事項の抽出

プロジェクト管理・運営状況評価

- プロジェクトでの実際の作成物（設計書や各種管理帳票）の確認
- プロジェクトの管理標準・管理指標・設計標準等の定着（遵守）状況確認
- 改善事項の抽出

評価結果まとめ

- プロジェクト管理成熟度評価結果の分析
- プロジェクト運営状況評価結果の分析
- 各分析結果の改善事項から、具体的な改善施策を策定

サービス提供実績

アビームコンサルティングは、商社、銀行、リース業など、各分野にわたり多数のサービス提供実績を有しており、業界・業種を問わず幅広い支援が可能です。