

CFO組織のための グループ経営管理業務高度化支援

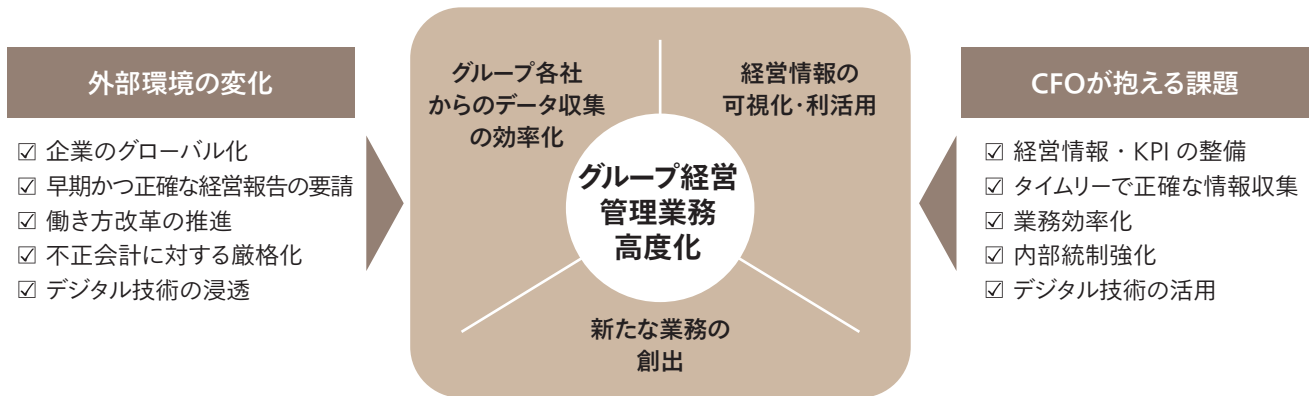
Central Financeをベースとしたグループ経営管理プラットフォームの構築

グループ経営管理におけるCFO組織への期待は今まで以上に高まっており、業務効率化が要求される一方で、新規事業の展開や撤退などの戦略的役割におけるCFO組織の重要性も年々強まっています。

アビームコンサルティングは、これからのCFO組織を支えるグループ経営管理プラットフォームの企画から導入までを一貫してご支援いたします。

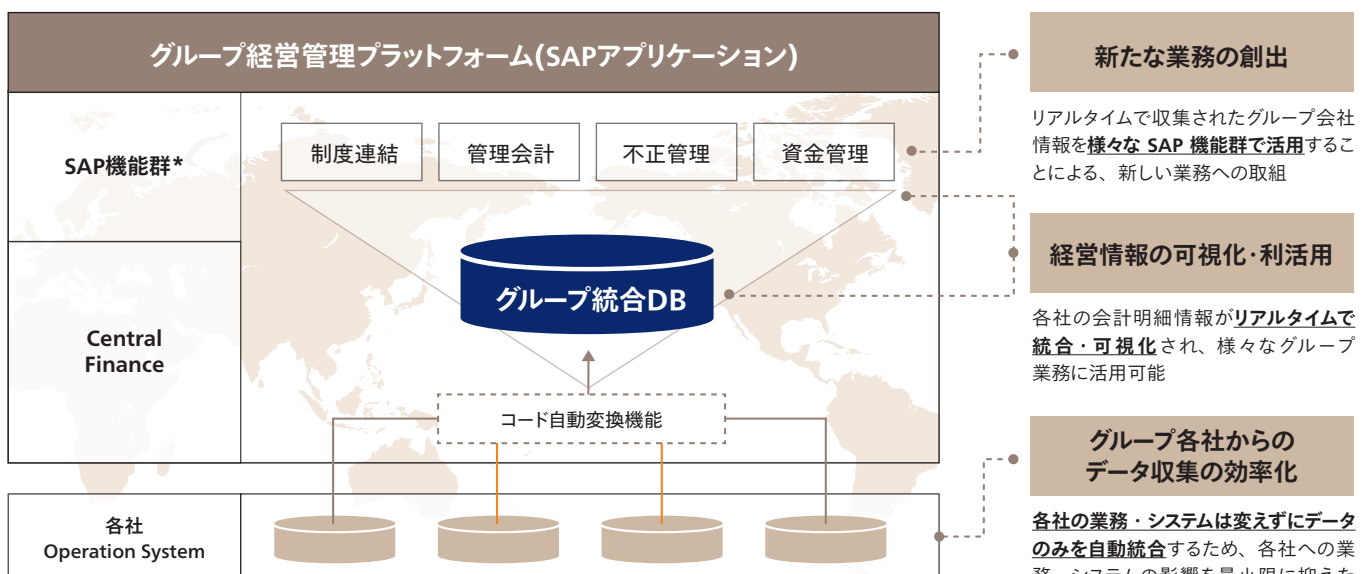
グループ経営管理業務高度化の必要性

企業のグローバル化や急速に変化する経営環境において、CFO組織の課題は経理財務領域の垣根を越え多岐に渡っています。こうした変化に柔軟に対応していくためには、必要な情報を**グループ各社から効率的に収集し、可視化・利活用**することにより、これまでになかった**新たな視点での業務を創出**することによるグループ経営管理業務の高度化と、それを支えるプラットフォームの構築が急務といえます。



グループ経営管理業務高度化に向けたプラットフォーム構成

高度化を支えるグループ経営管理プラットフォームの条件は、グループ各社の取引情報が自動でプラットフォーム上に統合され、制度連結をはじめとした様々なグループ業務へタイムリーかつ幅広く活用可能なことです。当社が推奨するSAP社のCentral Financeは、データの自動収集による業務効率化のみならず、収集したデータをSAP機能群を活用することにより新たな業務創出に貢献できます。



* 記載の4つの機能群は一例として記載

グループ経営管理業務高度化による効果事例

グループ経営管理プラットフォームをベースにしたグループ経営管理業務の高度化により、様々なグループ業務領域において新たな効果を創出できます。

グループ業務領域毎の具体的な取組案と期待効果例

制度連結	管理会計	不正管理	資金管理
<p>■ 決算早期化</p> <p>債権債務や売上収益をリアルタイム連携することにより、内部取引照合業務や決算を早期化</p>	<p>■ PDCAサイクル短期化</p> <p>グループ横断で、各セグメントや事業別の収益性をリアルタイム把握することにより、意思決定やリスク検知を早期化</p>	<p>■ 不正検知とリスクの把握</p> <p>事前定義したシナリオによる不正取引の検知や、収集した財務データから拠点や取引先ごとの利益率・回転日数などを時系列でチェックすることによる不正リスクの早期把握</p>	<p>■ 資金効率改善や為替リスクの早期把握</p> <p>グループ全体の口座別・通貨別の資金繰りをリアルタイムで可視化・管理することにより、資金効率の改善や為替リスクの早期把握を推進</p>
<p>■ コミュニケーション負荷軽減</p> <p>個社の会計明細情報を直接閲覧することにより、決算数値確認にかかるコミュニケーション時間を軽減</p>	<p>■ 新たなKPIの発見・気づき</p> <p>各拠点から収集したデータをAIで分析することにより、未知のKPIを検知し、ポートフォリオの最適化や新規事業投資などのCEO判断を支援</p>	<p>■ 不正予防の新たな取り組み</p> <p>可視化された情報から不正の動機や機会を整理することにより、不正を“未然に”防ぐための入力チェックや業務プロセスの追加など、不正を事前に予防する策を実施</p>	<p>■ 資金管理業務の新たな取り組み</p> <p>資金を集中管理することにより、支払業務のシェアードサービス化などの新たな資金管理業務の取り組みを実施</p>

アビームコンサルティングの強み

お客様の現状の診断、課題やグループ経営管理業務の「あるべき姿」を明確に描いた上で、プロジェクトを進めさせていただきます。特に会計を軸とした各グループ業務領域における当社の豊富な知見と最新のSAPソリューションを組み合わせ、日本企業を中心とした大規模グローバルプロジェクトの企画・構想から導入までを力強く推進していきます。

重要ポイント

現状分析とあるべき姿の明確化

データ収集で終始しないために、企画構想段階で企業の現状分析をしっかりと行い、グループ経営管理におけるあるべき姿や取り組みの方向性を明確にしておくことが重要。

最新SAP機能の知見

SAP社が提供するCentral Financeは今後も対象業務や機能の拡張が予定されており、常に最新情報を取り入れながらプロジェクトを進めていくことが重要。

グループ全体を巻き込んだプロジェクト運営

グループ全体を巻き込んだ大規模プロジェクトとなるため、各個社の意見を取り入れつつも、日本本社主体でガバナンスを効かせながらプロジェクトを遂行していくことが重要。

アビームコンサルティングの強み

会計領域のプロフェッショナル集団

会計を軸とした様々なグループ業務領域のコンサルティングに携わってきたプロフェッショナル集団により、現状のグループ企業状態に沿った幅広い経営情報の活用方針の立案を支援します。

最新SAPソリューションの提供

日本におけるSAP導入のNo.1コンサルティングファームとして、SAP社と積極的な情報交換と最新機能の検証を行い、お客様のニーズに沿った「使えるソリューション」としてご提供します。

日本本社主導でのプロジェクトリード

日本発のグローバルファームとしてグローバル一体の組織体制を活かし、日本本社主導で全体をリードしつつも、海外含めた個社への理解浸透と意識改革の支援を通じて、円滑にプロジェクトを遂行します。

※「ABeam Digital®」はアビームコンサルティング株式会社の日本における登録商標です。

※「ABeam Cloud®」はアビームコンサルティング株式会社の日本、中国、韓国、タイ、シンガポール、マレーシア、欧州における登録商標です。

※「Connected Enterprise®」はアビームコンサルティング株式会社の日本における登録商標です。