


Future Factory Design - Manufacturing DX Journey -

製造現場における工程管理/カイゼンレベルの向上を支援

「DX (デジタルトランスフォーメーション)」が叫ばれて久しい現在、DXを推進し、企業の競争優位性を担保するためのビジネス作り込み (ビジネス変革) は、業界を超える喫緊の課題となっています。モノづくり現場も例外でなく、ビジネス環境変化を正しく捉え、ビジネス変革に耐えうる工場を作っていくことが必要です。これからのモノづくりは、既存の延長ではなく変化の先にある将来を見据え、工場現場からあるべき姿を発信し、全社施策として展開可能なDXを推進することが重要です。

アビームコンサルティングは、多くのプロジェクト実績をベースとした事例・手法の提供により、企業のDX推進に根ざす未来工場構想を支援します。

こういったお悩みを抱えている方に



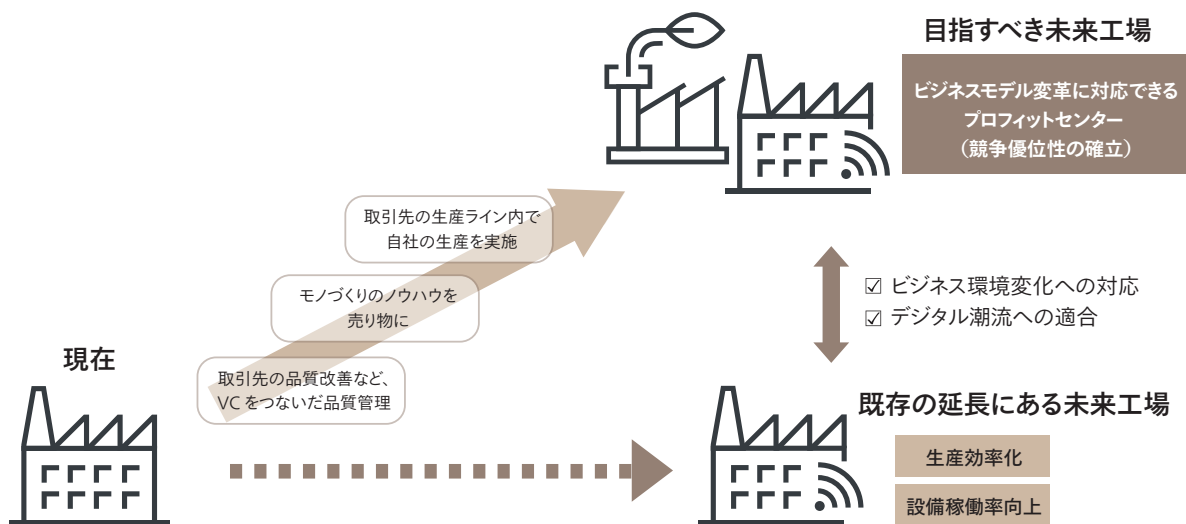
- ☑ ビジネス環境に伴い変化する製造要件に、応えられるような未来工場の姿を描きたい
- ☑ 現在推進中の工場施策は、昨今のデジタル潮流に耐えうるのかを知りたい
- ☑ 部下の危機感を醸成したり、未来志向を促す機会を作りたい

未来工場構想

**事業戦略のインプット
になるワークショップ**

**業界別
DXリファレンスの提供**

**DX/未来工場実現
に向けた施策立案**



Why ABeam?

**各工場を束ね、トップダウンで
全社の取組みとして推進**

DX/未来工場構想を全社で推進するための体制を作り、全工場横串での検討から、取組みテーマを導出します

**業界やデジタル動向を鑑みた
事業方針の再定義**

DXに関わる豊富な実績をベースに、事業戦略へアラインした各事業の方針を、“デジタル”を意識して再定義し、DX/未来工場を形あるものへ導きます

**工場 / 経営双方の視点を
繋いだデジタルビジネスの創出**

業界 / デジタル動向を熟知したメンバー構成で、足元課題の対応から、未来工場創造までの軌跡をどう迎えるか、弊社フレームワークを活用して体系的に整理、実施につなげます

DX推進/未来工場構想では3つのサービスをご用意しております。お客様状況に合わせカスタマイズします。

1. 「即実行」をご支援する講義+ワークショップ

最新デジタル事例等の紹介後、DX/未来工場を描くワークショップを実施し、あるべき姿を策定します。

各事業の方向性

最新のデジタル工場事例から、目指す姿を検討、各事業の方向性を定め、実施に向けた礎を構築

アクションプラン

各事業の方向性別テーマ選定結果に基づき、実現に向けたアクションプランを策定

サービス提供価値

各業界の最新デジタル事例から、DX/未来工場実現のための取組みテーマと実行施策を導出

研修アジェンダ

ワークショップ

Day1 デジタル概論

1. デジタル化動向
2. [WS]デジタル進化と影響
3. 世界のデジタル戦略
4. [WS]他社事例意見交換

Day2 ビジネス構造変化

1. ソリューションビジネス
2. ビジネスエコシステム
3. [WS]自社のコト売りとは?
4. 最新デジタル技術
5. [WS]技術活用シーン検討

Day3 DX/未来工場

1. 工場デジタル化事例
2. 業界別ICT活用と未来予想
3. [WS]工場デジタル化方針策定
4. 未来工場に向かうストーリー
5. [WS]施策立案

自社で目指すべきDXの方向性は?

既存の延長でない未来工場像とは?



2. 全社として統一されたグランドデザイン作成

DX実現/未来工場の実現がなぜ必要か、その“錦の御旗”を掲げてから、テーマ出しや、実現に向けたロードマップを描きます。

DX推進の“錦の御旗”

何故“今”DXなのか? DXの取組みを推進するために/上申するために必要な“錦の御旗”を掲揚

業界別DXリファレンス/ロードマップ

全社で俯瞰できるリファレンスを作成、また、施策を優先順位付けしたロードマップを策定

サービス提供価値

DXを取組むために必要な上申の支援、未来工場実現に向けた全社共通のリファレンス、具体的なアプローチを案出

ディスカッション



ワーク



業界別DXリファレンス



ロードマップ



錦の御旗 (DX推進の意義)



3. デジタル組織/体制構築のベースとなる人材育成(次世代リーダーの発掘)

デジタル時代を見据え、次世代リーダーとしての素地を持つ人材の発掘と育成を支援します。

デジタル教育

業界固有の先進事例や、他業界におけるデジタルへの取組みをインプットし、DXに対する知識を底上げ

次世代リーダー発掘のための評価

デジタル教育でのインプット/アウトプットをベースに、感度の高いメンバーを選定する評価項目を作成、次世代リーダーを選定

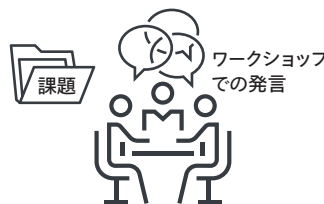
サービス提供価値

最新のDX事例をベースとした未来工場像が創造可能 貴社に合わせた評価項目から次世代を担うリーダーの選定を嚮導

講義+ワークショップ



人材選抜



評価項目作成と評価



Contact

Digital Technology Business Unit Digital X Innovation Sector JPABDGLTech@abeam.com