

KPI Management

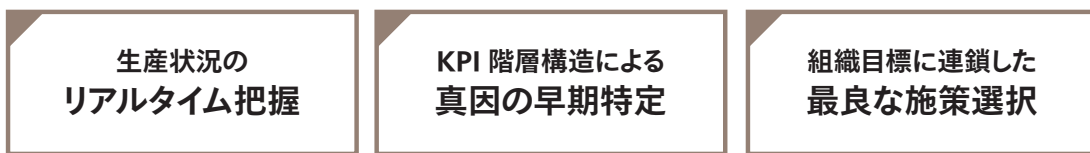
- Data Visualization of Manufacturing Processes -

組織を繋ぐKPIマネジメントにより競争力のある工場を実現

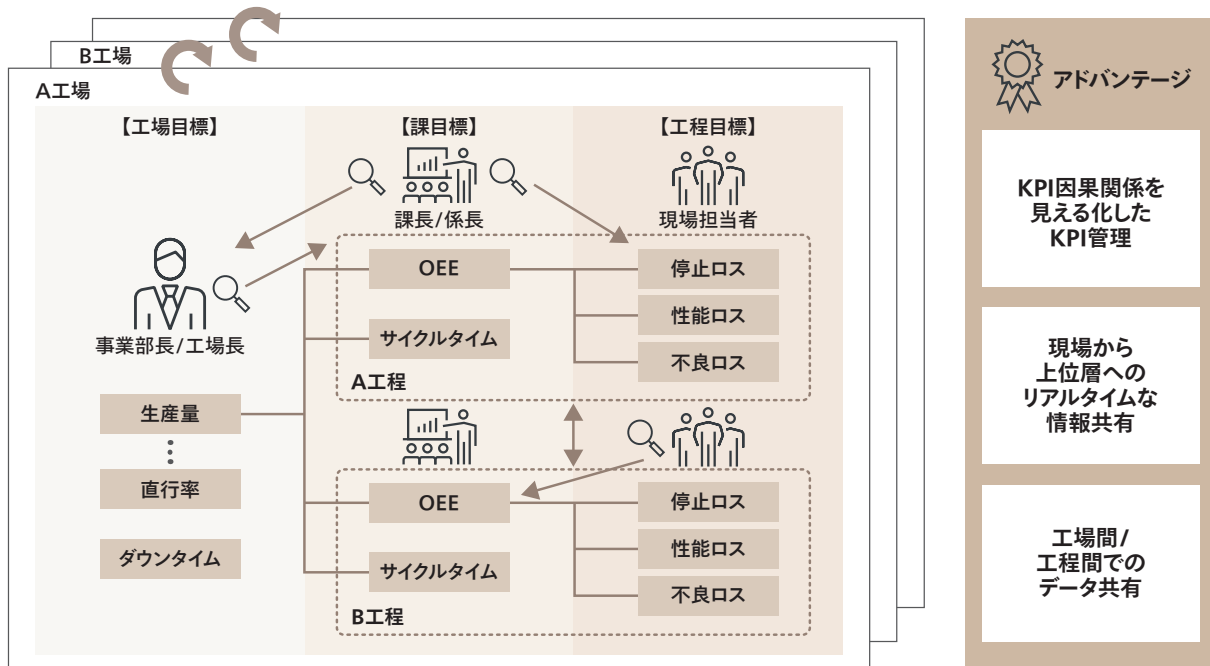
現在、製造業では顧客ニーズ多様化やグローバル競争の激化、デジタル化の進展に伴い、市場環境が急速に変化しています。

このような状況に即応するためには、正しく工場のボトルネックを把握し、組織目標となる上位KPIに連動する施策を遅延することなく遂行していくことが重要です。

アビームコンサルティングは、経営・業務・IT視点を持つコンサルタントと、製造業における業務改善プロジェクトから得た豊富な知見を元にKPI管理の高度化を図ることで、競争力のある工場の実現を支援します。

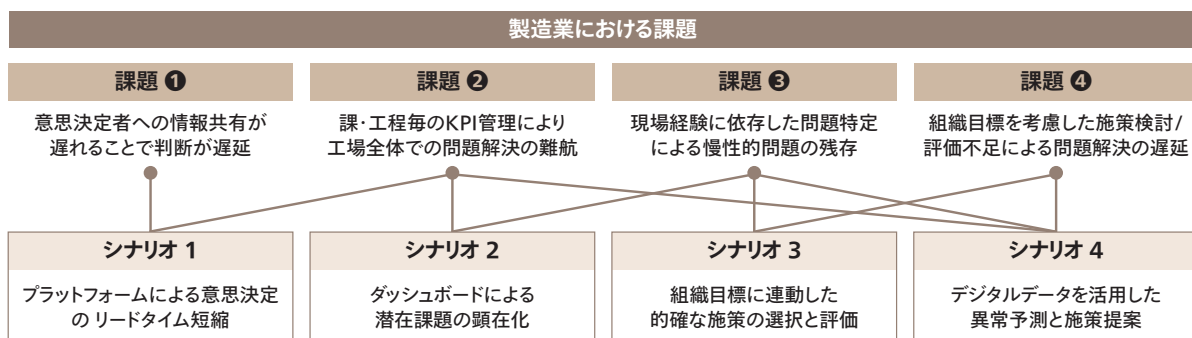


高度化されたKPI管理の実現



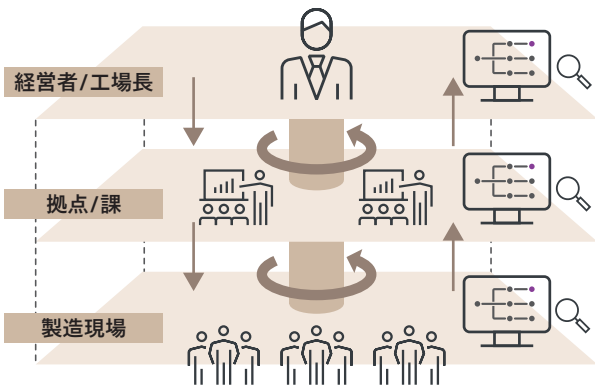
ビジネスシナリオ

各課題に対応するシナリオを用意します。



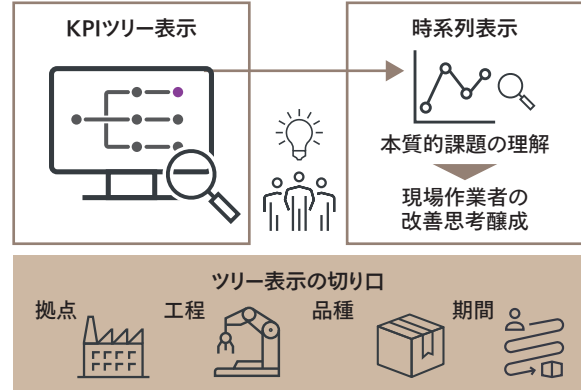
製造プロセスの変革を実現するKPIダッシュボード活用方法

工場を止めないタイムリーな情報連携



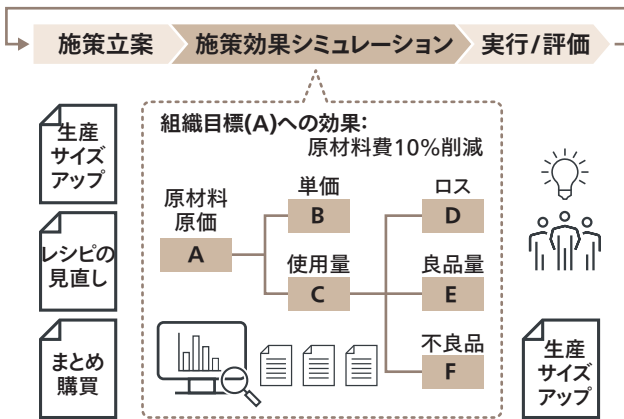
- 上位者への報告作業負荷を低減し、改善活動に充てる時間を増加
- 工場全体の生産進捗をタイムリーに把握し、生産阻害要因の事前把握と早期抑止

工場ボトルネックの早期特定



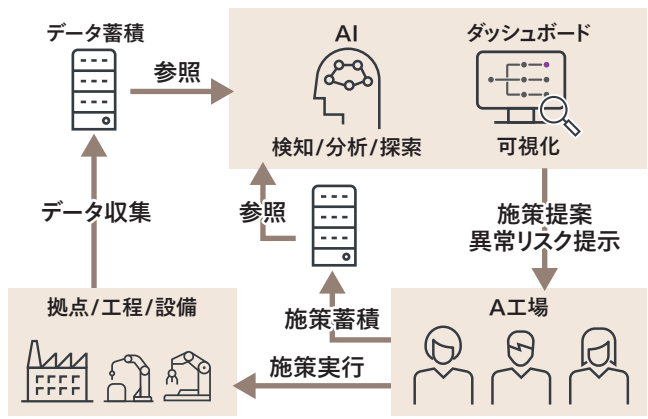
- 組織目標達成に向けたボトルネックの早期特定
- KPI階層上に未達要因を表示することで、本質的な問題点への理解を促進

最良な施策選択と改善加速の実現



- 施策案毎の組織目標への影響度を見える化し、目標達成のための最良な施策選択を実現
- 実施した施策の組織目標への効果有無を見える化し、次の打ち手を迅速に判断

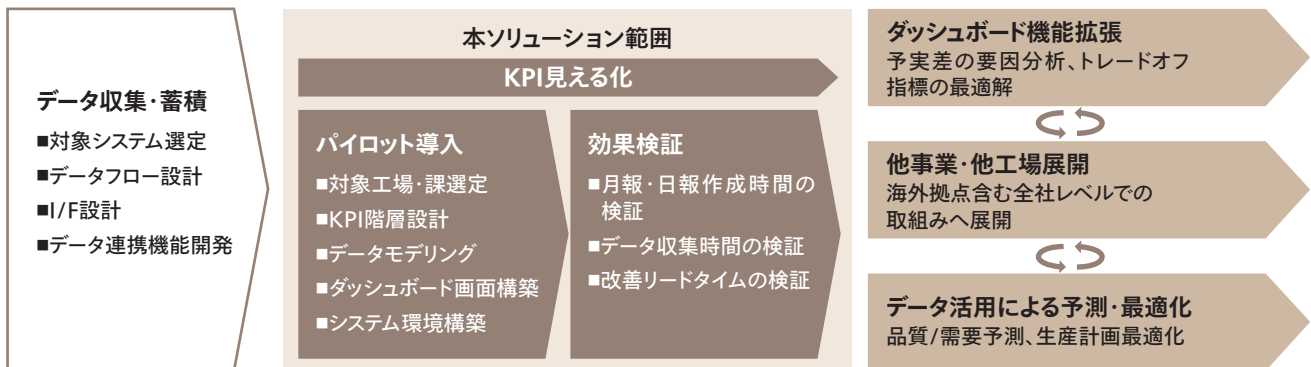
デジタルデータを活用した生産性向上



- 蓄積データを活用し工場の突発異常を予測
- 過去の施策に基づいた自動提案による改善活動の加速

導入アプローチ

アビームコンサルティングは、製造現場における業務改善プロジェクト経験で得た豊富な知見を元に、お客様の製品や工程に即したKPIモデルの立案から導入までをトータルに支援します。



Contact

Digital Technology Business Unit Digital X Innovation Sector JPABDGLTech@abeam.com