

JV設立支援

JV設立までのプロセスを総合的に支援し、新たな競争優位創出を実現

近年、新規事業創出や既存事業の更なる強化にあたり、外部のケイパビリティを取り込む有効な手段の1つとしてJV設立が活用されています。一方で、JV設立準備プロセスにおける検討が不十分なことに起因し、JV設立後に重大な課題が発生するケースが散見されます。アビームコンサルティングは、JV設立後の事業運営を見据え、事業戦略の策定/実行支援、パートナーリング体制構築支援を通じて、社内外のケイパビリティを融合した新たな競争優位の創出を実現します。

JV設立/運営時に陥りがちな問題

「JVの設立」自体が目的化され、JV設立準備プロセスにおける各種検討が十分になされない結果、JV設立後に問題が表面化するケースや、成果の出ないJVが放置され続けるといった事態が散見されます。

上記事態に陥らないためにも、JV設立準備プロセスにおける綿密な準備がJVを成功に導く極めて重要な要素となります。

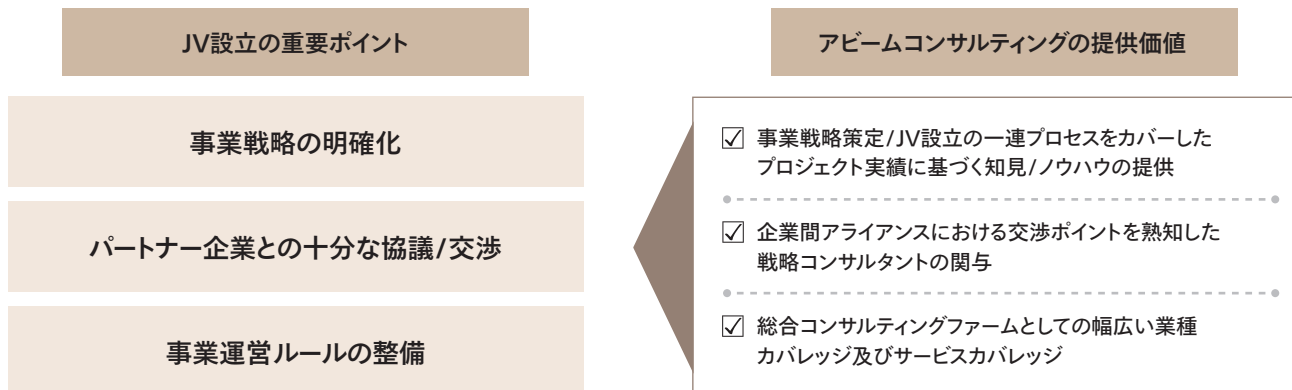
JV設立/運営時に陥りがちな問題	具体例
JV設立後に問題が表面化する	<ul style="list-style-type: none"> ■ JV設立のゴールがパートナーと異なっており、自社の目的が達成されない ■ パートナーが機能せず、期待していた効果が享受できない ■ 事業計画の蓋然性が低く、想定していた収益が獲得できない
成果の出ないJVが放置され続ける	<ul style="list-style-type: none"> ■ 関係者の責任/権限が不明確である結果、問題が放置される ■ JV解消の基準が不明確である結果、お互いのコミットメントが低下しているにも関わらずリソースが投下され続ける

「JVの設立」が目的化し、JV設立準備プロセスにおける各種検討が十分になされていない

アビームコンサルティングの提供価値

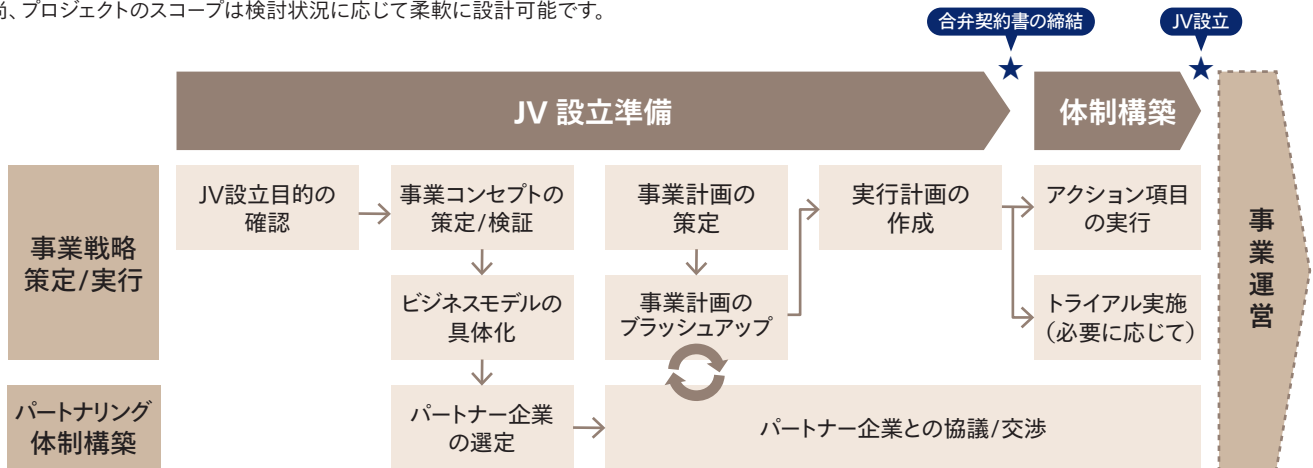
JV設立においては、事業戦略を明確にした上で、パートナー企業との十分な協議/交渉を行うとともに、JV設立後の事業運営ルールを整備することが極めて重要です。

アビームコンサルティングは豊富な実績を持つ戦略コンサルタントの経験値を活かし、事業戦略策定～JV設立の一連プロセスをカバーした各種事例、総合コンサルティングファームならではの幅広い業種/サービスのカバレッジに基づき、JV設立を支援します。



プロジェクトアプローチ (例)

「事業戦略策定/実行」「パートナーング体制構築」に関して、JV設立の一連のプロセスを支援します。尚、プロジェクトの範囲は検討状況に応じて柔軟に設計可能です。



弊社支援内容

スムーズなJV設立に向けて、事業戦略策定/実行、パートナーング体制構築、PMOに関する支援を実行します。(利害関係のない第三者が関与することで、社内外に対して説明責任を果たせる透明性の高い検討プロセスの構築も可能となります。)

事業戦略策定/実行支援

- 事業コンセプトの策定/検証支援 (e.g. 目指す姿、事業ドメイン)
- ビジネスモデルの具体化支援 (e.g. ターゲット顧客、提供価値、マネタイズモデル、事業スキーム)
- 事業計画の策定/ブラッシュアップ支援 (e.g. 機能戦略の整理、概算数値計画/要員計画の作成)
- 実行計画の作成支援
- トライアル施策実行支援 (e.g. PoC、テストマーケティング)

パートナーング体制構築支援

- 事業戦略に基づくパートナー企業の選定支援
- パートナー企業との協議/交渉に関する各種助言
- パートナー企業/外部専門家とのMTGへの参加
- 各種契約書締結支援 (e.g. 合併契約、株主間契約)
 - 契約条件概要の検討
 - 外部専門家(弁護士等)の起用

PMO

- プロジェクト管理支援
 - プロジェクト全体スケジュール作成
 - 進捗/課題管理
- プロジェクトの課題対応 (e.g. 課題の特定/解決策の策定、テーマ横断での検討課題の整理)
- 各種会議体運営
- 各種討議/報告資料の作成支援 (e.g. パートナー企業との討議資料、取締役会向け報告資料)
- 庶務関連業務
 - 議事録の作成
 - 関係者のスケジュール調整

プロジェクト実績 (例)

業種	プロジェクトタイプ	背景	主な支援内容
専門商社	JV設立支援	周辺事業領域の取込に向け、ソフトウェア開発企業との合併会社設立を企図	<ul style="list-style-type: none"> ■ JVの事業計画作成支援 ■ 各種契約締結支援
金融	JV設立支援	新たな販売チャネルの獲得に向け、メディア運営企業との合併会社設立を企図	<ul style="list-style-type: none"> ■ ビジネスモデルの具体化 ■ 合併契約書締結支援