ABeam Consulting®
Build Beyond As One.

ABeam's Finance and Accounting Process Assessment Service

ABeam Finance and Accounting プロセス アセスメント サービス

ビジネストランスフォーメーションに対応する経理業務変革をご支援

昨今の経理部門は、従来よりも多くの課題に直面しています。市場のグローバル化、経営手法の多様化に伴い、日々の業務を正確かつ効率的に行うことはもちろん、経営陣の意思決定を支援する情報提供を直接行うことで、経営の効率性を高めることが求められています。日常的かつ定期的な処理に必要なリソースを、より付加価値の高い役割にシフトすることが、組織にとって不可欠になっています。

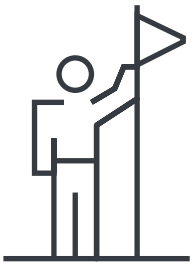
今後求められる経理部門の変革

経理部門は経営陣の意思決定支援と従来業務のオペレーショナル・エクセレンスの両方を同時に実現することが求められます。つまり経理部門自らの役割の再定義が必要となります。そして変革を成功させるためには、まずはクリティカルファクターを見極めることが重要です。

経営からの期待

- ビジネスの成長に必要な変化、対応範囲拡大への速やかな対応
- 法規制や会計基準の変更への対応
- 経営企画に貢献するための情報提供

同時に実現



オペレーショナル・エクセレンスの実現

- タイムリーで正確な情報管理の実現
- バックオフィス関連コストの削減
- キャッシュコンバージョンサイクルの短縮

アビームコンサルティングが提供する価値

アビームコンサルティングは、3つのカテゴリーで業務をアセスメントし、経理部門のオペレーショナル・エクセレンスの実現を支援します。また、豊富なコンサルティング経験によるノウハウを活かし、経理部門が経営陣の意思決定をどのようにサポートすべきかアドバイスも行うことで、経理部門の変革を強力にご支援します。

クイックヒット

- マニュアル業務の合理化
- データ処理/更新業務のシンプル化
- RPA活用による自動化

導入効果をモニタリングにより可視化

システム最適化

- 基幹システムの改訂、更新
- ワークフローの導入
- 分析・レポーティング、その他最新のIT技術の活用
- サードパーティーとの連携（EDI, ERS）

アウトソース活用

アウトソース活用による効率化

- ベンダー選定
- RFPの作成
- 契約手続
- 移行

変革とオペレーショナル・エクセレンス

トップマネジメントサポート

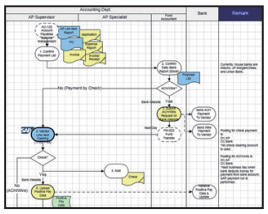
経営企画機能としての環境整備

©2023 ABeam Consulting Ltd.

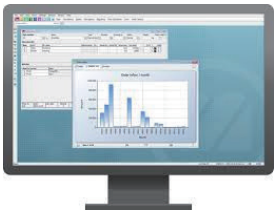
アプローチ

当社は、お客様のビジネスプロセス、ITシステム・データ、リソース状況を包括的に理解することで、変革を成功させるためのクリティカルファクターを特定し、対応の優先順位を設定します。

ビジネスプロセス



ITシステム、データ



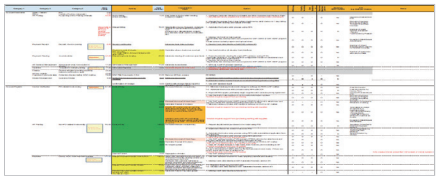
リソース（役割分担、工数）

- 主要なプロセスに対する現状の整理
- 改善ポイントの特定: プロセス、システム、組織変更の改善機会の提示
- プロセスの実施評価に係る測定基準の提供
- 短期および長期の改善施策の提案
- 各推奨事項のメリットの特定
- 推奨事項の優先順位付け
- 実行計画の策定

主要成果物

当社は、幅広い会計関連のコンサルティング経験と、ITスキルを持つコンサルタントによる広範な分析から改善点をご提案しています。特に、現在の経理業務に短期間でインパクトが出せるクイックヒットをステップに含むようなロードマップの提供を目指しています。

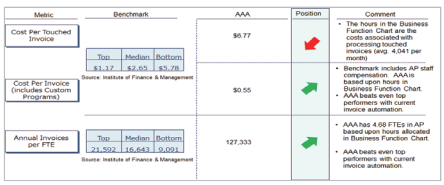
改善ポイントおよび、解決の方向性一覧



ディシジョン・マトリクス

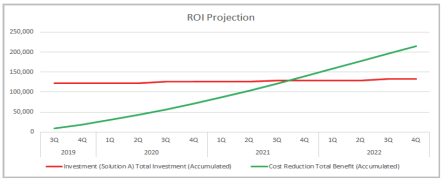
	Working Hours	Labor Costs	Reduction Cost	Other Benefit	ROI
Solution 1					
Solution 2					
Solution 3					
Solution 4					
Solution 5					

KPI、ベンチマーキング



Metric	Benchmark	AAA	Position	Comment
Cost Per Touched Invoice	Top $1.17, Median $2.65, Bottom $5.78. Source: Institute of Finance & Management	$6.77		• The hours in the Business Function Chart are the costs associated with processing touched invoices (avg. 4,041 per month)
Cost Per Invoice (includes Custom Programs)		$0.55		• Benchmark includes AP staff compensation. AAA is based upon hours in Business Function Chart. • AAA beats even top performers with current invoice automation.
Annual Invoices per FTE	Top 21,592, Median 16,643, Bottom 9,091. Source: Institute of Finance & Management	127,333		• AAA has 4.68 FTEs in AP based upon hours allocated in Business Function Chart. • AAA beats even top performers with current invoice automation.

主要施策に対する ROI



アビーム、ABeam及びそのロゴは、アビームコンサルティング株式会社の日本その他の国における登録商標です。
本文に記載されている会社名及び製品名は各社の商号、商標又は登録商標です。 ©2023 ABeam Consulting Ltd.