

Digital Process Innovation (DPI)

～設備業務をデジタルで改革し、サーキュラーエコノミーを推進～

設備関連業務アセスメントサービス

DXによる設備関連業務の改革に向けたアセスメント

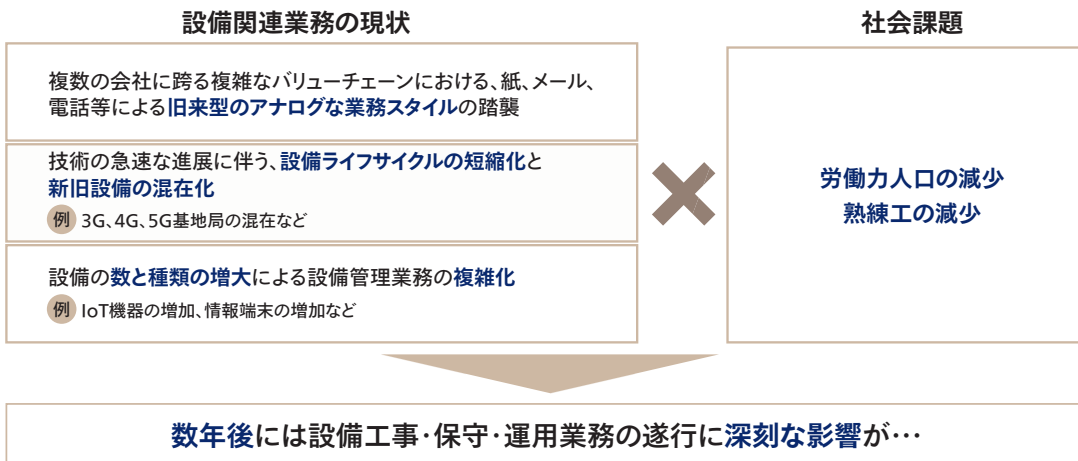
多様化する顧客ニーズに応えるべく、設備の活用がビジネス遂行上必要不可欠となる産業では、設備の増加・多様化・アップデートが続いています。一方、労働力人口が減少する中、設備に関わる業務への対応が大きな課題として顕在化しています。

アビームコンサルティングは、設備計画から調達、設置、運用を経て廃棄に至る設備ライフサイクルを構成する複数の企業のプロセスとデータをエンドツーエンドでつなぐことで、新たな価値を社会に提供致します。

ファーストステップとして当DPIアセスメントサービスを通じて、課題の整理と対策案の検討、効果試算シミュレーションを実施し、改革実行のロードマップを策定致します。

設備関連業務の現状と社会課題

全国各地に多数の設備を保有する産業は、ユーザー企業、メーカー、施工業者、物流業者等の関連企業と複雑なバリューチェーンを構築しています。近年、技術革新が進み顧客サービスが多様化・高度化する中で、多種多様な設備の管理が必要となる一方で、労働力人口は減少をしており、従来型のアナログな管理手法が限界を迎えています。



DPIのサービスのコンセプトと実現価値

DPI(Digital Process Innovation)では、上記のような課題を解決するためには、設備ユーザー企業だけではなく設備メーカーや施工業者等の設備関連企業も含め、デジタル技術を用いて設備ライフサイクル上のプロセスを繋ぎ、設備関連データを共有・活用することがポイントとなります。そのために、当DPIアセスメントサービスを、本格導入の前に実施することをご推奨します。

アビームコンサルティングは、総合コンサルティングファームとして、産業ごとの業務に精通したコンサルタントの専門性を融合し、以下のような価値を実現します。

DPIのコンセプト

Digitalization	バリューチェーン上のプロセスと情報のデジタル化
Sharing	バリューチェーンを構成する企業や組織間での情報の共有
Innovation	データドリブン型の継続的な価値創出

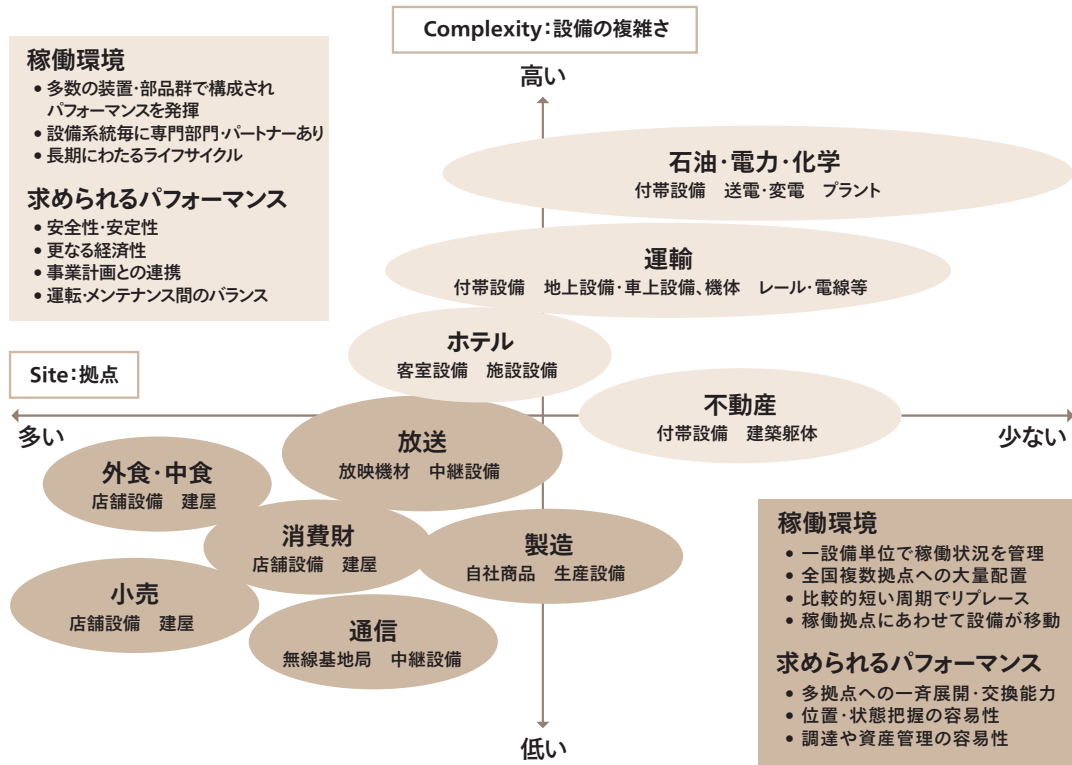
DPIにより実現する価値

①バリューチェーン全体でのコスト削減・効率化	②設備業務の改革によるESG* ¹ への貢献	③設備を起点とした新たな価値の創出
------------------------	-----------------------------------	-------------------

*1: 環境 (Environment)、社会 (Social)、ガバナンス (Governance) の頭文字

対象業界

設備の複雑さと拠点数の多寡により、設備の稼働環境や設備に求められるパフォーマンス要件は大きく異なります。各社が保有する設備や業務の特性に応じて、担当コンサルタントがDPIアセスメントサービスを実施します。



DPIアセスメントサービスのアプローチ

DPIアセスメントサービスでは、お客様の現状業務や課題の整理、改革実行後の効果試算などを約2か月間で実施します。このアセスメント結果を基に、導入フェーズでは改革ロードマップの具体化、KPI・KGIの整理を実施し、改革施策の導入・実行を支援します。

