

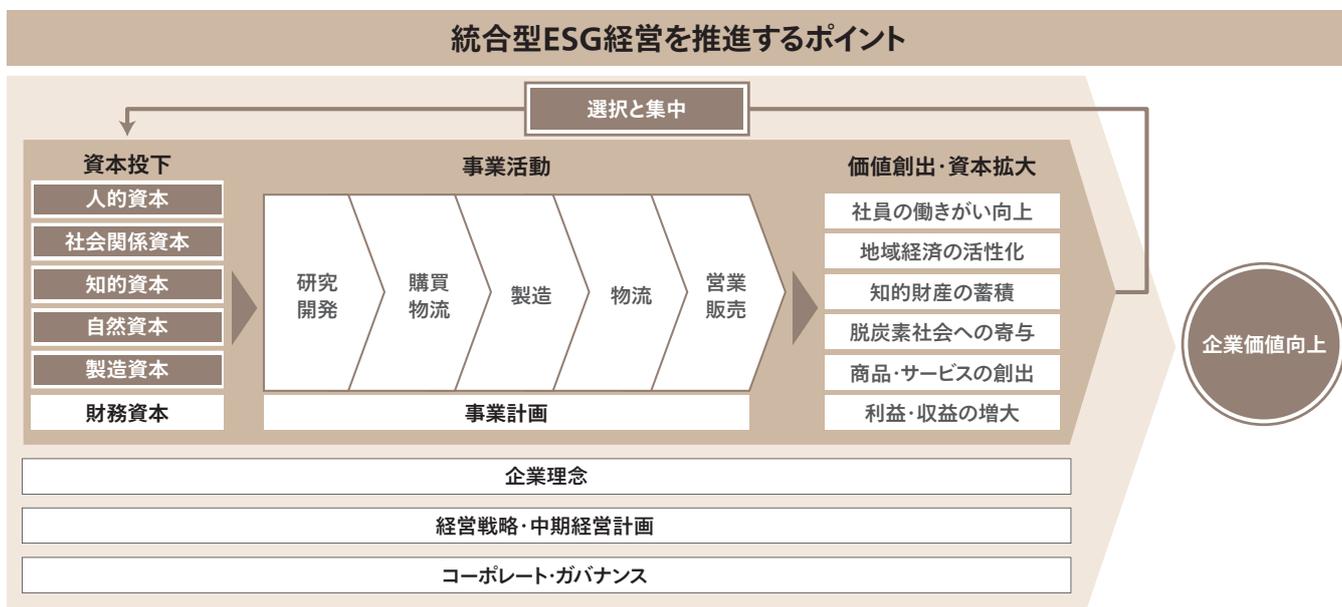
# 統合型 ESG 経営を実現する Digital ESG Data Analytics

持続可能な経営と社会の同期化により企業価値向上を実現する新しい経営管理

特許取得済み 特許番号:第6866054号

株主資本主義からステークホルダー資本主義への変革が進む中、企業は、未来社会を見据えた中長期的な価値創出を継続しなければならないという難題に直面しています。

この課題を打破するための一つの要諦が、「統合型 ESG 経営」という経営管理です。これは、「企業のサステナビリティ」=収益を生み出す力の持続性と、「社会のサステナビリティ」=将来的な社会の持続可能性を同期化することにより、企業価値向上を実現する経営管理を指します。この経営管理への変革により、事業活動を通じた財務・非財務価値創出と資本拡大を実現し、戦略的に資本の投入先を選定するという一連のプロセスにより、企業価値向上が実現できます。



統合型 ESG 経営への変革には、ESG を含む 5 つの非財務資本を管理し、いかに自社が企業価値向上までの価値関連性を紡いできたかを解明し、寄与度の高い取り組みの「選択と集中」を繰り返すことが重要です。

しかし、ESG に関する取り組みと企業価値との関係性を明らかにできなければ、この変革を実現することはできません。

アビームコンサルティングは Digital ESG Data Analytics により、ESG と企業価値との関係性を定量的に分析することで、日本企業の「統合型 ESG 経営」という新たな経営管理への挑戦を支援します。

## Digital ESG Data Analytics により実現できること

ESG 活動と企業価値との関係性を実証することで、自社の ESG の取り組みや非財務資本への投下を、経営戦略・経営計画や事業計画と整合させて管理し、その内容を適切に情報開示ができるようになります。

一部の先進企業では、すでに Digital ESG Data Analytics の分析結果を経営に活かしつつ、投資家などステークホルダーとのエンゲージメントにも活用し始めています。

### Digital ESG Data Analytics を実行することで…

- ☑ 企業価値や財務的な効果を見越した ESG の経営戦略への組み込みと資本の再投下
- ☑ 分析結果に基づいて財務と ESG を融合した、新たな定量的 KPI の設定とモニタリング
- ☑ 外部要請に応じるだけの受身な ESG から脱却し、企業価値に効果的に影響をもたらす取り組みを特定
- ☑ ESG を反映した経営戦略・経営計画に基づくステークホルダーとの対話の実現
- ☑ 上記を踏まえた、経営課題としての ESG の従業員への啓発

などが実現可能

# Digital ESG Data Analytics 手法

Digital ESG Data Analyticsでは、自社内で保持しているESG関連の定量的な実績データを対象に統計的な分析を実行し、ESGが何年後の企業価値にどの程度影響を与えるか、またそこに至るまでにどのような価値関連性をたどるかを実証します。

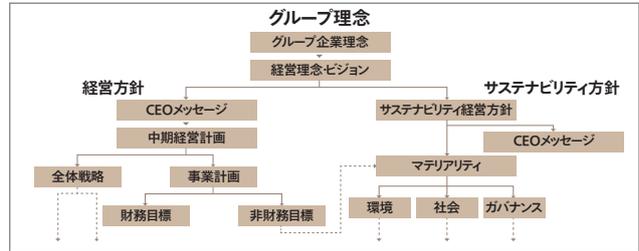
実行にあたりアビームコンサルティングは、分析対象とするデータの特定、収集、分析、結果の整合性検討、経営管理への活用まで、一貫してご支援します。分析の手法は、クライアントとのESGデータ分析の取り組みの中で構築したものであり、分析結果を活用したクライアントによる情報開示は、機関投資家などを含む外部ステークホルダーからも多くの信任を得ています。

## Digital ESG Data Analyticsの分析結果提示例（プロジェクト実施期間:平均3ヵ月程度）

### ESG活動が、何年後の企業価値にどの程度の影響を持ち得るかを定量的に評価



### 企業理念や経営戦略の体系と合わせて分析結果を整理し訴求力のある実証結果へと昇華

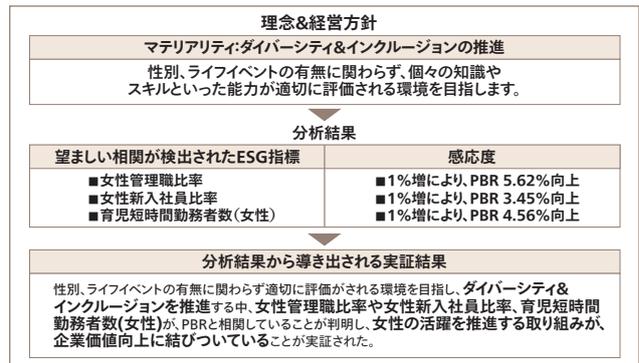


詳細

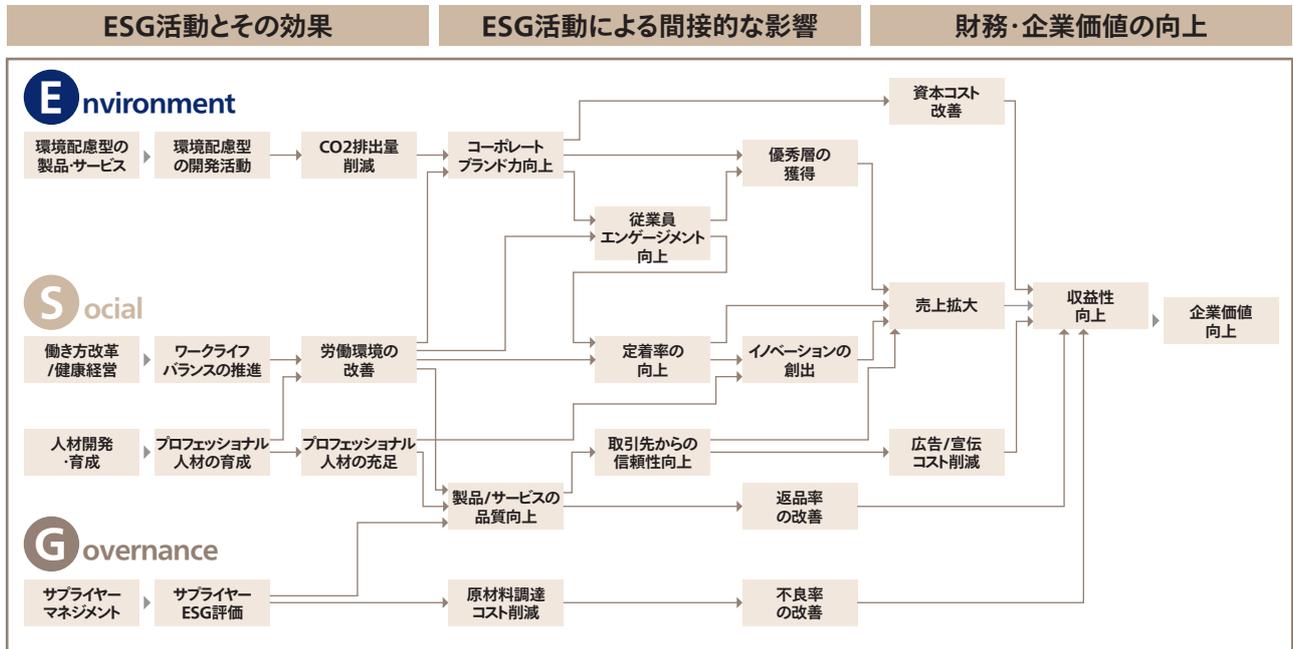
示唆出し

**PBRと有意な相関を持つESGのKPIの明細**  
柳モデル("CFOポリシー"(中央経済社2020))により分析

	ESG KPI	遅延浸透効果	回帰係数	t値	p値	自由度調整済み決定係数
S	女性管理職比率	5	5.62	11.16	0.000	0.93
G	社外取締役比率	2	2.14	8.63	0.000	0.89
E	プラスチック使用量	7	-3.94	-6.57	0.001	0.76
G	独立役員人数	3	0.63	9.18	0.001	0.91
E	温室効果ガス排出量	8	-3.42	-10.71	0.001	0.95
G	コンプライアンス研修受講率	3	0.74	7.86	0.003	0.87
S	女性新卒採用比率	5	2.34	8.16	0.004	0.89
S	企業理念の共感度	6	0.19	7.07	0.012	0.84
S	育児短時間勤務者数-女性	3	3.45	8.89	0.024	0.92



## ESG活動から企業価値向上までの価値関連性を統計分析により実証



## Digital ESG Data Analyticsの定期的な実施によるモニタリング

社会環境や経営戦略などに表れる企業意思が変化していく中で、資本投下の「選択と集中」という判断を繰り返していくためには、蓄積が進むESGデータに対して、定期的に分析を実行することが必要となります。

そのためアビームコンサルティングが分析を担うだけでなく、クライアントが自身で自由にDigital ESG Data Analyticsの分析を実行できるツールをGoogle Cloud™を活用して、ご提供できる体制を整えています。

