

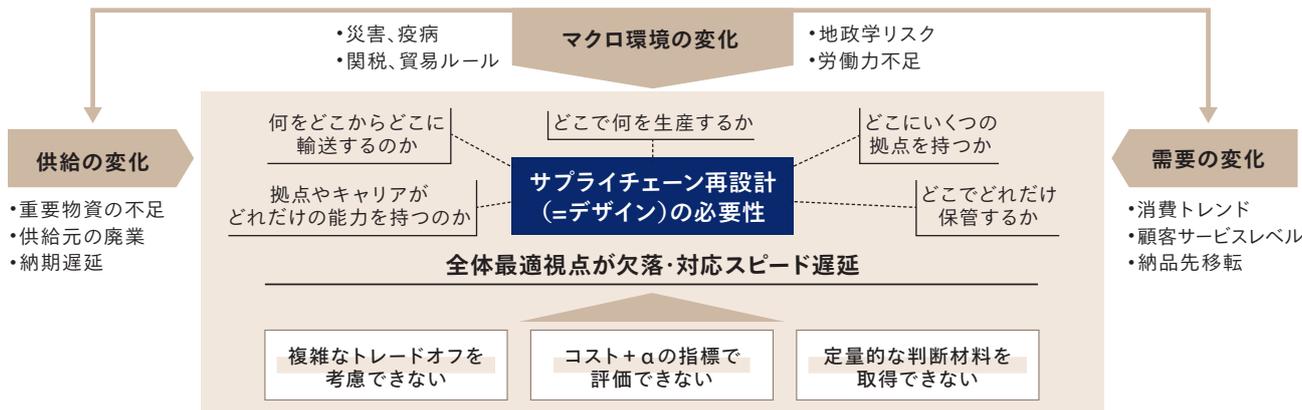
デジタルを活用した サプライチェーン再設計・プロセス変革 支援サービス

環境変化へ継続的かつ柔軟に対応するための
機動力と分析力を備えた体制整備とプロセス構築を支援

コロナ禍での供給不安・地政学リスク/貿易摩擦によるデカップリング・物流業界における「2024年問題」などの劇的な環境変化により、企業はサプライチェーンの再構築に向けた整備・対応が必要です。今後、ビジネスの回復と成長を推進する上では、サプライチェーンを全体最適視点で継続的に“再設計(=デザイン)”する機能を自社内に持ち、変化への対応を自走できる体制構築をすることが重要です。アビームコンサルティングは、サプライチェーンマネジメント改革の豊富な実績とデジタルの知見を活用し、サプライチェーン全体の再設計を自社内で継続的に行う体制とプロセスの構築を支援します。

サプライチェーンの再設計がスムーズに進まない真因

環境変化に柔軟に対応できるサプライチェーンを設計する上では、市場や需給のバランス、業務プロセスなど全体を俯瞰して定量的に現状を評価し、様々な仮説を短期スパンで検証していくことが不可欠です。しかしながら、多くの企業では属人的で散発的な取り組みに留まり、全体最適視点の欠落により、対応スピードが遅延する傾向があります。生産・調達・物流・販売までの領域間に跨る複雑なトレードオフに加えて、ESGやリスク耐性などの価値基準も考慮する必要があり、分析と検証の難易度が上がっています。縦割りの組織体制や、データの分散化、定量的な評価手法を持たないことが、サプライチェーンの再設計を阻む主な要因となっています。



デジタルを活用したサプライチェーン再設計・プロセス変革支援サービス

現状の課題を解消する上では、サプライチェーンを多面的・定量的に評価し、短中期の意思決定や長期戦略の立案を司る、定常的なプロセス・機能を構築することが必要です。アビームコンサルティングは、シミュレーション技術(デジタルツイン)を用いて、現行のサプライチェーンをモデル化し、課題の可視化・分析を支援します。定量的な分析をもとに、変化による影響度合いとリスクを適切に把握した上で施策立案・実行することで、スムーズな意思決定や変化に強い組織整備に寄与し、全体最適なサプライチェーンの再構築を実現します。デジタルを活用した全体最適視点の再設計・プロセス改革は、縦割りの組織体制や、データの分散化、属人的な業務プロセスの回避に有効です。



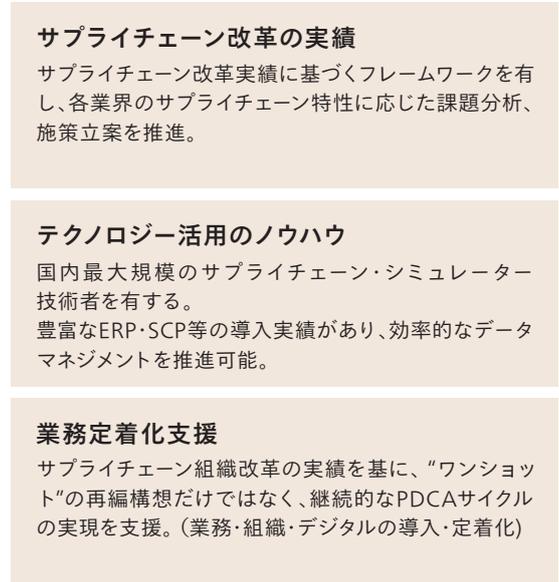
アビームコンサルティングの提供価値

アビームコンサルティングは、これまで蓄積したサプライチェーン改革の実績とテクノロジー活用知見を最大限活用し、サプライチェーン全体の継続的な改善施策・実行に向けた体制の整備とプロセスの構築を包括的に支援します。当社独自のフレームワークやシミュレーション技術を活用することで、環境変化に継続的かつ柔軟に自社内で対応できる組織へと整備し、より最適なサプライチェーンの再設計を実現します。

支援アプローチ



提供価値



サプライチェーン再設計に向けた検証テーマの事例

アビームコンサルティングは、クライアントのサプライチェーンに関する課題を見据えた数々のシナリオ検証を行った実績を有しており、様々な視点での分析・ご支援が可能です。(下記テーマの比較指標は一例です)

